

# ΟΙ ΦΟΡΕΙΣ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΕΩΣ\*

Υπό ΙΩΑΝΝΟΥ Γ. ΖΙΓΔΗ

## I. Η πολιτική τῆς οίκονομικῆς ἀναπτύξεως

1. Οι δρισμοὶ εἶναι βεβαίως ἐπικίνδυνοι—omnis definitio periculosa est! Άλλα καὶ ἔνει πάντα εἰς τὸν κίνδυνον συστηματικὴ συζήτησις. Θὰ προσφύγωμεν ἐπομένως, εὐθὺς ἐξ ἀρχῆς εἰς ἕνα δρισμόν, ἵνα καταστήσωμεν σαφῆ τὴν βασικὴν ἔννοιαν. ἐπὶ τῆς ὅποιας θεμέλιωσται ἡ παροῦσα ἀνακοίνωσις πρὸς ἀποφυγὴν ἐνδεχομένων συγχύσεων ἢ παρανοήσεων.

Ο δρός «πολιτικὴ οίκονομικῆς ἀναπτύξεως» θὰ γρηγοριοποιηθῇ ἐνταῦθα ὑπὸ τὴν στενὴν ἔννοιαν τῆς συστηματικῆς παρεμβάσεως τῆς κρατικῆς ἔξουσίας ἐπὶ τοῦ οίκονομικοῦ συστήματος πρὸς ἐπίτευξιν ἐντατικωτέρου τοῦ παρατηρηθέντος κατὰ τὸ παρελθόν—καὶ ἐπὶ μίαν ἀρκούντως μακρὰν γρονικὴν περίοδον—ρυθμοῦ κυρίσεως τοῦ κατὰ κεφαλὴν ἔθνικον εἰσοδήματος εἰς μίαν χώραν.

2. Κατὰ τὴν μεταπολεμικὴν ἴδιαν περίοδον, ἡ δημοσιότης τοῦ δρου εἶναι δηντῶς μεγάλη. Η δικρίτος ὅμως γρηγοριοποίησίς του ἐνέχει τὸν κίνδυνον νὰ περιαχθῷμεν κάπως εἰς τὴν θέσιν τοῦ καλοῦ Ζουρντάν τοῦ «Ἀρχοντοχωριάτη», ὁ δοῦλος ἀποτόμως ἀνεκάλυπτεν. Ήτι καθ' ὅλην του τὴν ζωὴν ἐπεδίδετο εἰς πρόζαν!

Η οίκονομικὴ ἀνάπτυξις πράγματι ὑπῆρξε σχεδὸν πάντοτε ἡ δεσπόζουσα ἀντικειμενικὴ ἐπιδίωξις τῆς οίκονομικῆς πολιτικῆς. Διότι καὶ κατὰ τὴν περίοδον τοῦ οίκονομικοῦ φιλελευθερισμοῦ, τὸ οὕτως εἰπεῖν ἀρνητικόν της περιεχόμενον ἀπέβλεπεν εἰς τὸ νὰ ἀφεθῇ ἀδέσμευτος ἡ ἴδιωτικὴ πρωτοβουλία πρὸς ἐπίτευξιν τῆς οίκονομικῆς ἀναπτύξεως.

Παρῆλθεν δόμως ἀπὸ μακροῦ ἡ ἐποχὴ κατὰ τὴν ὅποιαν ἐπιστεύετο δτὶ δηνει κρατικῆς παρεμβάσεως, ἡ ἀτομικὴ πρωτοβουλία ὁδηγεῖ πάντοτε εἰς τὴν οίκονομικὴν ἀνάπτυξιν. Η οίκονομικὴ ἴστορία τῆς ἀνθρωπότητος, ἴδιας κατὰ τοὺς τελευταίους αἰῶνας, διέψευσεν ὄριστικῶς τὰς τοιαύτας δοξασίας. Η πρόσφατος ἐξ ἄλλου πρόδοσ τῆς οίκονομικῆς ἐπιστήμης ἀπεκάλυψε τὸν μηχανισμὸν διὰ τοῦ ὅποιου ἡ οίκονομία μιᾶς χώρας δύναται νὰ περιέλθῃ εἰς κατάστασιν στατικῆς ἰσορροπίας ἢ πάντως ἰσορροπίας κάτω τοῦ σημείου τῆς πλήρους ἀπασχολήσεως τῶν συντελεστῶν παραγωγῆς—εἰς κατάστασιν δη-

\* Ανακοίνωσις γενομένη τὴν 28ην Ιανουαρίου 1959 εἰς τὴν 'Ελλ., 'Εταιρ. Οίκον. Ἐπιστημῶν.

λαδή στασιμότητος ή, άδυναμίας πλήρους άξιοποιήσεως τοῦ οίκονομικοῦ δυναμικοῦ.

3. Ἐν τούτοις ὑπάρχει τι τὸ νέον εἰς τὴν χρῆσιν τοῦ δρου, κατὰ τὴν μεταπολεμικὴν ιδίως περίοδον. Καὶ τοῦτο εἶναι ἡ καθολικὴ πλέον συνειδητοποιητικῆς ἀνάγκης, ἀλλὰ καὶ τοῦ δυνατοῦ τῆς ἀσκήσεως μᾶς συνεποῦς πολιτικῆς πρὸς ἐπίτευξιν τῆς οίκονομικῆς ἀνάπτυξεως. Ἡ ὑπαρξίς τεραστίων ἀνεκμεταλλεύτων πόρων εἰς πολλὰς χώρας τῆς ὑδρογείου καὶ ἡ καθυστέρησις αὐτῶν ἀπὸ τεχνολογικῆς ἀπόψεως, μὲ ἀποτέλεσμα τὰς ἔξοχας καμηλὰ ἐπιπεδὰ τοῦ κατὰ κεφαλὴν ἔθνικοῦ εἰσοδήματος, θεωροῦνται γενικῶς ὅτι ἀποτελοῦν ἀπαραδέκτους καταστάσεις διὰ τὰ ἀμέσως ἐνδιαφερόμενα ἔθνη, ταυτοχρόνως δὲ καὶ δυσμενεῖς παράγοντας διὰ τὴν περαιτέρω ἀνάπτυξιν τῶν πρωτηγόμενων λαῶν—τῶν δποίων ἐπιβάλλεται ἀλλὰ καὶ εἶναι δυνατὴ ἡ προοδευτικὴ ἀντιμετώπισις.

‘Ο βραδύτερος ἐξ ἄλλου ρυθμὸς ὡρισμένων οίκονομικῶς προηγμένων χωρῶν, ὡς αἱ Δυτικαὶ Εὐρωπαϊκαὶ, ἐν σχέσει πρὸς τὰς Η.Π.Α. ἐδημιούργησε καὶ εἰς αὐτὰς πρόβλημα ἀσκήσεως ἐνσυνειδήτου πολιτικῆς οίκονομικῆς ἀνάπτυξεως.

Κολοσσαία, τέλος, ὑπῆρξεν ἡ ἐπίδρασις δι’ ὅλας τὰς χώρας τοῦ παραδείγματος τῆς Σοβιετικῆς Ρωσίας ἐπὶ τῆς συνειδητοποιήσεως τῆς ἀνάγκης καὶ τοῦ δυνατοῦ τῆς ἐπιτυχοῦς ἐφαρμογῆς μᾶς ἀποτελεσματικῆς πολιτικῆς οίκονομικῆς ἀνάπτυξεως. Τὸ ρωσικὸν ἄλλως τε πρότυπον τυγχάνει τὴν ἐποχὴν αὐτὴν πιστῆς ἀντιγραφῆς εἰς τὰς χώρας τῆς Ἀνατολικῆς Εὐρώπης καὶ τὴν Κίναν.

‘Η οίκονομικὴ ἀνάπτυξις σήμερον—οὐχὶ ἀδίκως ἄλλως τε, λόγῳ τῶν τεραστίων τεχνολογικῶν προόδων—ἐμφανίζεται εἰς τὴν ἀντίληψιν δλων τῶν λαῶν τῆς ὑφηλίου, ὡς ἡ ριζικωτέρα καὶ ἀσφαλεστέρα μέθοδος ἐπιλύσεως τοῦ δλου κοινωνικοῦ προβλήματος.

Μὲ τὴν πάροδον τῶν ἐτῶν ἡ πολιτικὴ αὐτὴ ἔχει τύχει στερεᾶς θεωρητικῆς θεμελιώσεως, παραλλήλως δὲ ἔχει συγκεκριμένοποιηθῆ εἰς σειρὰν μέτρων τὰ δποῦα καθορίζουν τὴν εἰδικὴν φυσιογνωμίαν της. Οὕτως εἶναι δυνατὸν νὰ δημιλῶμεν πλέον καὶ περὶ μᾶς καθιερωμένης τεχνικῆς τῆς ἐφαρμογῆς της.

4. ‘Ο ἀντικειμενικὸς σκοπὸς τῆς πολιτικῆς οίκονομικῆς ἀνάπτυξεως δύναται νὰ ἐπιτευχθῇ διὰ διαφόρων μεθόδων, ήτοι :

α’. Διὰ τῆς ἀξιοποιήσεως νέων ἡ ἀργούντων συντελεστῶν παραγωγῆς—φυσικῶν καὶ ἀνθρωπίνων.

β’. Διὰ τῆς μεταφυτεύσεως τῶν νέων τεχνολογικῶν μεθόδων.

γ’. Διὰ τῆς ἐφαρμογῆς δρθολογιστικῶν μεθόδων δργανώσεως τῶν φορέων τῆς οίκονομικῆς δραστηριότητος.

δ’. Διὰ τῆς βελτιώσεως τῶν δρων τοῦ διεθνοῦς ἐμπορίου (terms of trade) καὶ

ε'. Διὰ τῆς αὐξήσεως τῶν ἐπενδύσεων, δυναμένης νὰ πραγματουποιηθῇ εἴτε διὰ τῆς βελτιώσεως τῆς σχέσεως κατανάλωσις—ἀποταμίευσις κατὰ τὴν διάθεσιν τοῦ ἔθνικοῦ εἰσοδήματος, εἴτε δ' εἰσροής κεφαλαίων ἐκ τοῦ ἔξωτερικοῦ.

Εἰς τὰς περισσοτέρας περιπτώσεις ἀσφαλῶς ἡ πραγματοποίησις τῆς οἰκονομικῆς ἀναπτύξεως προϋποθέτει μεγαλυτέρας ἐπενδύσεις. Ἀλλὰ θὰ ξητο τούλαχιστον ἀφελῆς ἡ συνταύτισις τῆς μὲ μόνον τὸν παράγοντα αὐτὸν. Ἐπὶ τοῦ σημείου ὅμως αὐτοῦ δὲν χρειάζεται νὰ ἐπεκταθῶμεν περισσότερον.

5. 'Η οἰκονομικὴ ἀνάπτυξις δύναται νὰ πραγματοποιηθῇ ἐπομένως διὰ μιᾶς τῶν ἀνωτέρω μεθόδων. Συνήθεστέρα καὶ ἀποτελεσματικωτέρα εἶναι ἡ ταυτόχρονος προσφυγὴ εἰς περισσοτέρας τούτων, κατόπιν ἐνδελεχοῦς ἔξετάσεως καὶ διαπιστώσεως ποίᾳ ἡ ποίκιλη παρουσιάζουν τὰς εὔνοϊκωτέρας συνθήκας διὰ τὸν ἐπιδιωκόμενον σκοπόν. Πᾶσα ὅμως ἐνέργεια θὰ ἔχῃ κατ' ἀνάγκην «ἀλυσιδωτὰς» συνεπείας ἐπὶ τοῦ ὅλου οἰκονομικοῦ συστήματος, αἱ ὅποιαι τελικῶς πιθανὸν νὰ ἐπιτείνουν, ἀλλὰ πιθανὸν καὶ νὰ ματαιώσουν τὰ ἐπιδιωκόμενα ἀποτελέσματα. 'Υπέρμετρος ἐ.π. ἐπίδοσις εἰς ἐπενδύσεις δυνατὸν νὰ δημηγήσῃ εἰς εὐρυτέραν ἀνεργίαν, ἡ ὅποια νὰ μειώσῃ τὴν ἐνεργὸν ζήτησιν καὶ νὰ μεταβάλῃ τὰς ἐπενδύσεις εἰς μηνυμέτα βαρυτάτων θυσιῶν καὶ διαψευθεῖσῶν ἐλπίδων.

'Η δρθολογιστικὴ ἐπιλογὴ τῶν ἐνεργειῶν, ὁ ἐπιτυχῆς χρονικὸς προσδιορισμός των καὶ ἡ ἀκριβῆς πρόβλεψις ἐπὶ τῶν ἀποτελεσμάτων των ἀποτελοῦν τὴν πεμπτούσιαν μιᾶς συνειδητῆς πολιτικῆς, ἡ ὅποια ἀποσκοπεῖ εἰς τὴν πραγματοποίησιν τῆς οἰκονομικῆς ἀναπτύξεως.

Βεβαίως δὲν ἀποκλείεται καὶ ἡ περίπτωσις πραγματοποίησεως κάποιας ἀναπτύξεως διὰ τῆς ἀσκήσεως «πολιτικῆς» ἄνευ τῶν στοιχείων αὐτῶν. Συμβαίνει πολλάκις εἰς τὴν ζωὴν μία τυχαία ἡ καὶ ἀλογος ἀκόμη ἐνέργεια ν' ἀποδώσῃ πολλά. 'Ο κανὼν ὅμως εἶναι τὸ ἀντίθετον. 'Αλλο πρᾶγμα ἐὰν πολλαὶ κυβερνήσεις προχρίνουν τὴν μέθοδον αὐτήν, διότι εἶναι ἡ ὀλιγώτερον ἐπίπονος καὶ διότι δι' αὐτῆς δύνανται εὐκολώτερον νὰ ἐντυπωσιάζουν τὴν κοινὴν γνώμην διὰ ἀσχολούνται δῆθεν μὲ τὴν οἰκονομικὴν ἀνάπτυξιν.

6. 'Ως ίδη ἐλέχθη, ἡ ἐπίτευξις τῆς οἰκονομικῆς ἀναπτύξεως ἐπιβάλλει σύστημα ἐνεργειῶν καὶ προϋποθέτει γνῶσιν τῆς ἀνατομίας καὶ φυσιολογίας τοῦ ὅλου οἰκονομικοῦ συστήματος τοιαύτην, ὥστε νὰ εἶναι δυνατὴ μόνον ἐπὶ τῇ βάσει ἐνὸς ἀρτίως κατηγρασμένου στρατηγικοῦ σχεδίου, ἐπεκτεινομένου κατὰ χρόνον—καθ' ὃσον δὲν εἶναι δυνατὸν νὰ συντελεσθῇ στιγμαίως, οὐδὲ πρέπει ν' ἀνατραπῇ τὴν ἐπαύριον ὑπὸ τὴν ἐπήρειαν δυσμενῶν παραγόντων.

Αὐτὴ εἶναι ἡ θεωρητικὴ δικαιολογία τοῦ μακροπροθέσμου οἰκονομικοῦ προγραμματισμοῦ καὶ διὰ τοῦτο οἱ δραὶ Π.Ο.Α. καὶ προγραμματισμὸς κατέστησαν σχεδὸν ταυτόσημοι.

Βεβαίως δοσον καὶ ἀν εἶναι ἐπιτακτικὸν τὸ σύστημα τῆς οἰκονομικῆς ἀν-

πτύξεως δὲν είναι δυνατὸν ν' ἀποτελέσῃ καὶ τὴν μοναδικὴν ἐπιδίωξιν μᾶς χώρας. Ὑπάρχουν τὰ μεγάλα κοινωνικὰ προβλήματα. ὑπάρχει πάντοτε τὸ θέμα τῆς ἀμύνης κλπ., τὰ ὅποια δὲν δύναται νὰ παραμερισθοῦν καὶ τῶν ὅποιων ἡ ἰκανοποίησις οὐχὶ σπανίως ἔρχεται εἰς σύγχρονοις μὲ τὸ αἴτημα τῆς οἰκονομικῆς ἀναπτύξεως. Τὸ γεγονός ὅμως τοῦτο δχὶ μόνον δὲν ἀναφερεῖ, ἀλλ' ὡς εἶναι προφανές, ἐπιτεινει ἀντιθέτως τὴν ἀνάγκην τοῦ οἰκονομικοῦ προγραμματισμοῦ, καθ' ὅτι δὶ αὐτοῦ θὰ ἐπιτευχθῇ κατὰ τρύπων ὄρθιοι υιοισικὸν ἡ εφάρχησις περὶ τὴν ἰκανοποίησιν τῶν ἀντιθεμένων ἐν πολλοῖς τούτων σκυπῶν.

7. Ἀλλὰ ποὺς θὰ συντάξῃ, τὸ σχέδιον καὶ ποῖοι οἱ φρεΐς τῆς ἐκτελέσεώς του;

Σκοπὸς τῆς παρούσης δὲν είναι ςλλος εἰμὴ ν' ἀπαντήσῃ, εἰς τὰ ἐρωτήματα αὐτὰ εἰδικῶς διὰ τὴν Ἑλλάδα, ἐπὶ τῇ βάσει τῶν θεωρητικῶν παραδεδεγμένων, ὡς καὶ τῆς πείρας ἐκ τῆς ἐλληνικῆς καὶ ζένης πραγματικότητος.

## II. Τὸ πρόβλημα τῶν φορέων—Ἡ πεῖρα τῶν ξένων χωρῶν

1. "Ἄς ἵδωμεν πρῶτον ποία ἀπάντησις ἐδόθη εἰς τὰ ἐρωτήματα αὐτὰ εἰς τὰς ξένας χώρας, ὅπου ἀνελήφθη μία συστηματικὴ προσπέθεια γιαράξεως καὶ ἐφαρμογῆς πολιτικῆς οἰκονομικῆς ἀναπτύξεως.

Κατὰ γενικὸν κανόνα διὰ τὴν κατάρτισιν τοῦ προγράμματος ἐδημιουργήθη παντοῦ εἰς κεντρικὸς φορέος, τοῦ ὅποιου ἡ διάρθρωσις είναι τοιαύτη, ὥστε ν' ἀνταποκρίνεται εἰς τὰς εἰδικὰς ἀπαιτήσεις τῆς ἀποστολῆς του.

Δὲν θὰ ἤτο ἐπομένως περιττὸν νὰ δώσωμεν ἐνταῦθι μίαν γενικὴν εἰκόνα τοῦ ἔργου τοῦ προγραμματισμοῦ.

2. Ἡ κατάρτισις ἐνδε προγράμματος περιλαμβάνει εἰς τὰς γενικάς του γραμμὰς τὰ ἀκόλουθα στάδια :

α'. Ἀπεικόνισις τῆς ἀνατομίας καὶ φυσιολογίας τῆς οἰκονομίας, εἰς τρόπον ὥστε νὰ προκύπτουν ἔκδηλα τὰ ἀσθενῆ αὐτῆς σημεῖα καὶ νὰ καθίσταται δυνατὴ ἡ μέτρησις τῶν ἀναμενομένων εἰς τὸ μέλλον ἔξελίξεων.

β'. Ἀπογραφὴ τοῦ ἀναξιοποίητου φυσικοῦ καὶ ἀνθρωπίνου δυναμικοῦ, εἰς τρόπον ὥστε νὰ καταστοῦν σαφεῖς αἱ ὑφιστάμεναι δυνατότητες ἀναπτύξεως.

γ'. Κατάρτισις τῶν ἐπὶ μέρους σχεδίων, τῶν ἀφορώντων εἰδικῶς εἰς τὴν ἀνάπτυξιν ἡ ἀναδιάρθρωσιν συγχειριζόμενων τομέων ἡ ὑποτομέων τῆς οἰκονομίας.

δ'. Κατάστρωσις τοῦ γενικοῦ σχεδίου, τὸ ὅποῖον ἀποτελεῖ ὁργανικὴν σύνθεσιν τῶν ἐπὶ μέρους τοιούτων, μὲ βασικὸν χαρακτηριστικὸν τὸν σαφῆ καθορισμὸν τῶν προτεραιοτήτων καὶ τῆς χρονικῆς χλιμακώσεως παντὸς τμήματος αὐτοῦ.

Μετὰ τὴν κατάστρωσιν ἐπακολουθεῖ φυσικὰ τὸ στάδιον τῆς παρακολουθήσεως τῆς ἐφαρμογῆς τοῦ προγράμματος, πρὸς διαπίστωσιν τῶν ἐκ ταύτης

ἀποτελεσμάτων καὶ τὴν ἐπεξεργασίαν τῶν ἐνδεικνυομένων. ἐνδεγραμένως, τρυποποιήσεων αὐτοῦ.

3. Πρὸς ἀντιμετώπισμαν τοῦ πολυσυνθέτου αὗτοῦ ἔργου οἱ φορεῖς τοῦ προγραμματισμοῦ προσέλαβον τὴν ἀκόλουθην περίπου συγκρότησιν:

Ἐπὶ κεφαλῆς αὗτῶν ἐδημιουργήθησαν ὑλιγομελῆ, Συμβούλια ἔχοντα τὴν εὐθύνην τῆς γενικῆς κατεύθυνσεως τοῦ δῆμου ἔργου.

Ἡ μόνιμος ὑπηρεσία αὗτῶν, ἀποτελουμένη, ἀπὸ εἰδικευμένους οἰκονομιλόγους καὶ τεγνικών, εἶναι σχετικῶς μικρὰ τὸν ἀριθμόν. ἐπικυρουμένη, ἀπὸ τὸ ἀπαίτουμενον βοηθητικὸν προσωπικόν.

Τὰ θέματα τ' ἀσχολοῦντα τὸ α'. β' καὶ γ' στάδιον καταρτίσειν τοῦ προγράμματος τυγχάνουν τῆς δεσμοῦσης ἐπεξεργασίας δι' ἐκτάκτων συνεργατῶν παντούειδοῦς προελεύσεως. κατὰ κανόνα μὲν δι' ἐπιτροπῶν. ἐξαιρετικῶς δὲ ἀτομικῶς. Ἡ μόνιμος ὑπηρεσία ἐκτελεῖ πάντα τὸ χρέος, γραμματείας τῶν ἐπιτροπῶν, πρὸς ἐξασφάλισιν τῆς ἐνότητος τῆς δῆμος προσπαθείας.

Τὸ δ' στάδιον, ἥτοι ἡ τελικὴ σύνθεσις τοῦ προγράμματος ἀνήκει εἰς τὴν ἀρμοδιότητα τοῦ Συμβουλίου, ὑποβούσιομένου ὑπὸ τῆς μονίμου ὑπηρεσίας.

Τὸ στάδιον τῆς παρακινούσθεως καὶ ἀναπροσαρμογῆς ἀποτελεῖ ἀρμοδιότητα τῆς μονίμου ὑπηρεσίας, τελικῶς δὲ δῆλων τῶν ὄργάνων τοῦ δημοτικοῦ.

Συνήθως τὸ οὕτω καταρτισθὲν σχέδιον ὑποβάλλεται ὑπὸ τὴν βάσανον καὶ ἐγκρίνεται τελικῶς ἀπὸ μίαν Ἀνωτάτην Ἐπιτροπὴν εὑρυτάτης συνθέσεως. εἰς τὴν ὑποίαν ἐκπρωσαποῦνται ἡ Κυβέρνησις, τὸ Κοινοβούλιον, αἱ παραγγεικαὶ τάξεις, τὰ πανεπιστημιακὰ ἰδρύματα κ.ο.κ.

Διὰ τῆς μεθόδου αὗτῆς ἐπιτυγχάνεται νὰ προσδοθῇ μεγαλύτερον χῆρας εἰς τὸ πρόγραμμα. τὸ ὅποιον οὐχὶ σπανίως ὑποβάλλεται πρὸς κύρωσιν εἰς τὴν Βουλήν.

4. Οἱ φορεῖς τοῦ προγραμματισμοῦ ἐκ περιώτης δύεως φαίνεται ὅτι θὰ ἐπρεπε νὰ εύρισκεται ὑπὸ πλήρης ἐξάρτησιν ἀπὸ τὴν Κυβέρνησιν. Τοῦτο δμως δὲν εἶναι πατούτης ἡ περίπτωσις. Οὕτως :

α'. Εἴς τινας χώρας τὸ δῆλον ἔργον τοῦ προγραμματισμοῦ ἀνετέθη εἰς ὄργανώσεις προελθούσας ἀπὸ τὴν ἴδιωτικὴν πρωτοβουλίαν καὶ διατηρούσας ἀπολύτως τὴν ἴδιότητά των. ὡς νομικῶν προσώπων ἴδιωτικοῦ δικαίου.

Κλασσικὸν παράδειγμα ἡ SVIMEZ τῆς Ἰταλίας. ητὶς συνέταξε τῇ αἵτησι τῆς Ἰταλικῆς Κυβερνήσεως 10ετές πρόγραμμα ἀναπτύξεως δι' ὀλόκληρον τὴν χώραν, δημοσιευθὲν τὸν Ἱανουάριον τοῦ 1955, καὶ ἰσχὺν ἔχτοτε, ὡς ὁ καταστατικὸς χάρτης τῆς δῆλης οἰκονομικῆς πολιτικῆς.

Ἡ SVIMEZ εἶναι μία ἴδιωτικὴ ἑταῖρα μελετῶν, ἐντελῶς ἀνεξάρτητος τῶν κρατικῶν ὑπηρεσιῶν, διοικουμένη ὑπὸ διλιγομελοῦς Συμβουλίου καὶ διαθέτουσα διλιγομέθυμον ἴδιαν τῆς ὑπηρεσίαν. ητὶς διὰ διαφόρων ἐπιτροπῶν ἀπαρτιζομένων ἀπὸ πρόσωπα μὲ δημοσίαν ἡ μὴ ἴδιοτητα. εἴτε διὰ μεμονωμένων συνεργατῶν, ἐκτελεῖ τὸ δῆλον ἔργον τῆς. Οἱ πόροι τῆς προέρχονται ἀπὸ

συνδρομάς τῶν μελῶν τῆς, ἵτοι ἐμπορικάς, βιομηχανικάς, τραπεζικάς καὶ ἀσφαλιστικάς ἐπιχειρήσεις—πρᾶγμα δπερ ἀποτελεῖ τὴν βασικὴν κατοχύρωσιν τῆς αὐτοτελείας τῆς.

‘Αξίζει ν’ ἀναφερθῆ ἐν προχειμένῳ καὶ ἡ περίπτωσις τοῦ λεγομένου Bom-bay Plan τοῦ καταρτισθέντος διὰ τὴν ἀνάπτυξιν τῶν Ἰνδιῶν ὑπὸ ὄργανώσεως συσταθείσης παρ’ ἴδιωτῶν βιομηχάνων.

β’. Συνηθεστέρα εἶναι ἡ περίπτωσις τῆς ἴδρυσεως τοῦ φορέως προγραμματισμοῦ τῇ πρωτοβουλίᾳ τῆς Κυβερνήσεως, ὑπὸ μορφὴν ἀνεξαρτήτου τῶν συνήθων δημοσίων ὑπηρεσιῶν ὄργανισμοῦ, δυναμένου νὰ διατηρῇ στενάς σχέσεις δχι μόνον μὲ αὐτάς, ἀλλὰ καὶ μὲ ὄργανώσεις ἴδιωτικοῦ δικαίου καὶ ἴδιωτας. Παράδειγμα τὸ Commissariat du Plan τῆς Γαλλίας τὸ Central Planning Bureau τῆς Ὀλλανδίας, κλπ.

γ’. Ἡ περίπτωσις τῆς ἀπολύτου ἔξαρτήσεως τοῦ προγραμματισμοῦ ἀπὸ τὴν Κυβέρνησιν καὶ τῆς διενεργείας του ὑπὸ δργάνου ἔχοντος τὸν χαρακτῆρα συνήθους δημοσίας ὑπηρεσίας εἶναι χαρακτηριστικὴ τῶν ὑπὸ κομμουνιστικὴν διακυβέρνησιν χωρῶν. εἰς ἐλαχίστας δὲ περιπτώσεις παρουσιάζεται εἰς τὰς λοιπὰς χώρας.

δ’. Εἰς πολλὰς περιπτώσεις καὶ τοῦτο ἰσχύει ἴδιαιτέρως διὰ τὴν Νότιον Αμερικήν, ἥκολουθή ἡ ἀρχὴ τοῦ ἐνιαίου τοῦ φορέως διὰ τὸν προγραμματισμὸν καὶ τὴν ἐκτέλεσιν τοῦ προγράμματος. Χαρακτηριστικὸν παράδειγμα ἡ «Economic Development Corporation» τῆς Χιλῆς, ἡ δποία ἐκ τοῦ ἴδρυτικοῦ της νόμου ἔχει τὴν ὑποχρέωσιν τῆς καταρτίσεως τοῦ προγράμματος ἀναπτύξεως τῆς χώρας, ὡς καὶ τῆς ἀπ’ εὐθείας ἡ διὰ φορέων ἴδρυμένων ελδικῶν παρ’ αὐτῆς ἐκτελέσεως τούτου.

Διὰ νὰ εἶναι ἵκανη νὰ ἐκτελέσῃ τὴν διττὴν αὐτὴν ἀποστολὴν, ἡ Corporation ἐπροικίσθη μὲ πλήρη οἰκονομικὴν αὐτοτέλειαν. Οὔτως ἐκτὸς τοῦ ἀρχικοῦ τῆς κεφαλαίου, εἰσπράττει κατ’ ἔτος τὸ προϊὸν ὡρισμένων φόρων, ἔχει δὲ τὸ δικαίωμα νὰ προσφεύγῃ εἰς τὴν ἐσωτερικὴν καὶ ἔντην χρηματαγορὰν πρὸς σύναψιν δανείων. Ἡ διοικητικὴ καὶ ἡ διαχειριστικὴ τῆς αὐτοτέλειας ἔναντι τῆς Κυβερνήσεως καὶ τῶν Κρατικῶν Ὑπηρεσιῶν εἶναι πλήρης. Ὁ συντονισμὸς δμῶς τῶν ἔργασιῶν τῆς μὲ τὴν γενικὴν κυβερνητικὴν πολιτικὴν πραγματοποιεῖται διὰ τῆς συμμετοχῆς εἰς τὸ Διοικητικὸν Συμβούλιον τῆς περιωρισμένου ἀριθμοῦ Ὑπουργῶν καὶ μελῶν τοῦ Κοινοβουλίου, ἐνῶ ἡ οὐσιαστικὴ κατεύθυνσις τῶν ἔργασιῶν τῆς ἀνήκει εἰς τὸν Γενικὸν Διευθυντήν.

5. Κατὰς κανόνα δμῶς ἡ ἐκτέλεσις τοῦ προγράμματος ἀπὸ ἀπόψεως φορέων εἶναι ἐντελῶς χωριστὴ ἀπὸ τὸν προγραμματισμόν.

Εἰς τὰς κομμουνιστικὰς χώρας, ὡς εἶναι φυσικόν, οἱ φορεῖς αὐτοὶ εἶναι πάντας κρατικαὶ ὑπηρεσίαι.

Εἰς τὰς μὴ κομμουνιστικὰς χώρας τὸ τμῆμα τῆς ἐκτελέσεως τοῦ προγράμματος τὸ μὴ ἀναφερόμενον εἰς ἐπενδύσεις, ὡς καὶ ἡ γενικὴ ἐποπτεία

τῆς έφαρμογῆς του ἀνήκουν. κατὰ φυσικὸν λόγον, εἰς τὸ Κράτος. Ἐπὶ τοῦ εἰδικοῦ ὄμως θέματος τῶν φορέων πραγματοποιήσεως τῶν προγραμμάτιζομένων ἐπενδύσεων καὶ διχειρίσεως τῶν ἐξ αὐτῶν προσυποσῶν οἰκονομικῶν μονάδων, δυνάμεθα νὰ πχρατηρήσωμεν τὰς ἔξης 3 μεγάλας κατηγορίας λύσεων.

α'. Εἰς τὴν Ἰταλίαν ιδρύθη εἰς κεντρικὸς φορεὺς ἡ «Cassa per il Mezzogiorno» ἀνέξαρτης ὄργανος δημοσίου δικαίου, ἐπιφορτισμένος μὲ τὸ ὅλον ἔργον τῆς ἀναπτύξεως τῆς Νοτίου Ἰταλίας. Ἀντικείμενον ἐπομένως τῆς δραστηριότητός του είναι ἡ γεωργία. ἡ βιομηχανία. ἡ ὑδρευσις, ἡ ὁδοποιία, οἱ σιδηροδρόμοι, ὁ τουρισμός. κ.τ.λ.

Ἡ οἰκονομική του αὐτοτέλεια ἔχεισφαλίσθη διὰ κρατικῆς προικοδοτήσεως, τῆς χορηγήσεως τοῦ δικαιώματος τῆς ἐκδόσεως ὄμιλογιῶν καὶ γενικάτερον τῆς συνάψεως δανείων εἰς τὸ ἐσωτερικὸν καὶ τὸ ἐξωτερικόν. Ὁ ὄργανος δημός ἀπολαμβάνει βεβαίως πλήρους διαχειριστικῆς αὐτοτέλειας καὶ δύναται νὰ ἐνεργήσῃ πολλαπλῶς, εἴτε γρηγατοδοτῶν, εἴτε ἀναλαμβάνων ὁ ἴδιος τὴν ἐκτέλεσιν τῶν ἔργων τοῦ προγράμματος.

Πράγματι δὲ τὰ ἔργα ὑποδομῆς ἡ κοινῆς ὀφελείας ἐκτελεῖ καὶ διαχειρίζεται (ἐκμεταλλεύεται) ὁ ἴδιος ἀπ' εὐθείας, εἴτε δι' ἄλλων φορέων, τοὺς ὅποιους εἰδικῶς ίδρύει πρὸς τοῦτο.

Τὰς γεωργικάς καὶ βιομηχανικάς ἐπιχειρήσεις ἐνισχύει ἀπ' εὐθείας δι' ἐπιχορηγήσεων ἡ δανείων ὑπὸ εὐνοϊκούς ἔρους. Ἡ ἐνίσχυσις τῶν βιομηχανικῶν ἐπιχειρήσεων γίνεται συνηθέστερον διὰ χρηματοδοτήσεων, τὰς ὅποιας οὗτος παρέχει μέσφε τριῶν εἰδικῶν ίδρυμάτων, τὰ ὅποια συνεστήθησαν πρὸς τὸν σκοπὸν τῆς ἐνασκήσεως τῆς βιομηχανικῆς πίστεως μὲ ίδικήν του συμμετοχὴν εἰς τὰ κεφάλαιά των κατὰ 40 o/o, ἥτοι τοῦ ISVEIMER διὰ τὴν Ἡπειρωτικὴν Νότιον Ἰταλίαν, τοῦ CIS διὰ τὴν Σικελίαν καὶ τοῦ IRFIS διὰ τὴν Σαρδηνίαν.

Σημειωθήτω ὅτι τόσον ἡ Cassa, δοσον καὶ τὰ 3 αὐτὰ πιστωτικὰ ίδρυματα ἐπέτυχον τὴν ἔξασφάλισιν σημαντικῶν κεφαλαίων ἀπὸ τὸ ἐξωτερικόν.

Παράδειγμα ἐπίσης κεντρικοῦ ὀργάνου ἐφαρμογῆς ἐνὸς προγράμματος ἀναπτύξεως διὰ μίαν ὀλόκληρον περιοχὴν είναι ἡ περίφημος TVA τῶν H.P.A. ἡ ὅποια ἐπραγματοποίησ τὴν ἀνάπτυξιν τῆς κοιλάδος τοῦ Τάνεσσον. Ἀνάλογος είναι καὶ ἡ περίπτωσις τοῦ Ἰραχινοῦ Development Board, εἰς τὸ διποῖον ἀνετέθη τὸ δλον ἔργον ἀναπτύξεως τῆς μεταξὺ Τίγρεως καὶ Εὐφράτου περιοχῆς, ὡς καὶ τῆς ἐκβιομηχανίσεως τῆς χώρας.

β'. Ἡ Ιδρυτικὴς ἐνὸς κεντροῦ κοῦ φορέως διὰ τὴν ἐκτέλεσιν τοῦ συνολικοῦ προγράμματος τῶν κρατικῶν ἐπενδύσεων δὲν ἀποτελεῖ πάντοτε τὸν κανόνα. Εἰς τὰς περισσότερας περιπτώσεις τὰ διάφορα Κράτη προετίμησαν τὴν ίδρυσιν ἀριθμοῦ τίνος αὐτοτελῶν, ἔξεδικευμένων ὀργανισμῶν κατὰ τὰς ἐκάστοτε ὑφισταμένας ἀνάγκας. Ἀλλὰ καὶ εἰς τὰς περιπτώσεις ὑπάρξεως κεντρικοῦ

φορέως, ωύτος κατά κανόνα προσέφυγεν εἰς τὴν δημιουργίαν εἰδικῶν φορέων, ἐπιφρεσιμένων μὲ τὴν ἀνάπτυξιν ἐνὸς συγκεκριμένου κλάδου τῆς οἰκονομίας.

Διὰ τῆς μεθόδου αὐτῆς τοῦ ἔξειδικευμένου φορέως ἐπεζητήθη νὰ καλυφθῇ ἡ εἰς πολλὰς περιπτώσεις ἀνεπάρκεια τῆς ἴδιωτικῆς πρωτοβουλίας πρὸς ἀνάληψιν παρ' αὐτῆς τοῦ ἔργου τῆς ἀναπτύξεως, εἴτε λόγῳ τοῦ μεγέθους τῶν ἀπαιτουμένων κεφαλαίων, εἴτε λόγῳ τοῦ μικροῦ τῆς ἀποδόσεως αὐτῶν ἀπὸ στενῆς ἐπιχειρηματικῆς ἀπόφεως.

Ἐπεζητήθη ὅμως καὶ ἐπραγματωπωήθη εἰς πολὺ ἄξεις περιπτώσεις ἡ συνεργασία μὲ τὸν ἴδιωτικὸν παράγοντα διὰ παρισχῆς εἰς αὐτὸν δυνατοτήτων ὥπας συμμετάσῃ, τοῦ ἔργου τοῦ φορέως διὰ δανείων πρὸς αὐτὸν ἢ συμμετοχῆς εἰς τὸ μετοχικὸν αὐτοῦ κεφάλαιον.

Εἶναι ἀπειροι αἱ περιπτώσεις τῶν φορέων τῆς μορφῆς αὐτῆς. Κατά τινα τρόπον ὑμοίαζουν μὲ τὴν ἴδικήν μας Δ.Ε.Η., ἔχουν δὲ ἀντικείμενον τὸν ἔξηλεκτρισμόν, τὴν ἐκμετάλλευσιν τοῦ ὄρυκτοῦ πλούτου καὶ εἰδικώτερον τῶν πετρελαϊκῶν, τὴν βιομηχανίαν σιδήρου καὶ χάλυβος χλπ.

6. Ἡ ἀνάπτυξις τῆς βιομηχανίας εἰδικώτερον παρουσιάζει τριῶν εἰδῶν προβλήματα. ἓντε πρὸς τὴν συγκρήτησιν τοῦ ἐπιφρεσιμένου μὲ αὐτὴν φορέως ἡ φορέων.

Οὕτω οἱ φορεῖς πρέπει :

α'. ν' ἀποτελοῦν δεξαμενὴν ἀντλήσεως κεφαλαίων μακροπρόθεσμού τυποθετήσεως·

β'. νὰ διαθέτουν ἐπιτελεῖον τεχνικῶν, ίχανὸν ν' ἀντιμετωπίζῃ, τὰ προβλήματα τῆς συστάσεως καὶ λειτουργίας νέων ἢ ὑφισταμένων βιομηχανικῶν ἐπιχειρήσεων, καὶ

γ'. νὰ δύνανται νὰ πληρώνουν ἀφ' ἑαυτῶν τὰ κενὰ ἐκ τῆς ἀνεπαρκείας ἢ τῆς διστακτικότητος τῆς ἴδιωτικῆς πρωτοβουλίας διὰ τὴν δημιουργίαν νέων βιομηχανιῶν.

Ἐν προκειμένῳ δυνάμεθα νὰ διαχρίνωμεν δύο μεγάλας κατηγορίας τύπων φορέων :

Πρῶτον, τὰς Development Banks, ήτοι ἰδρύματα ἐνασκοῦντα τὴν μακροπρόθεσμον πίστιν, διὰ μεθόδων καὶ ὑπὸ δρους πολὺ διαφόρους τῶν συνήθων τραπέζιτικῶν ἰδρυμάτων. Τοιαῦται Τράπεζαι ἰδρύθησαν μεταπλευρικῶς τῇ συνεργασίᾳ τῆς Διεθνοῦς Τραπέζης εἰς τὴν Τουρκίαν, τὴν Αίθιοπλαν καὶ ἄλλαχοῦ καὶ

Δεύτερον, τὰς Industrial Development Corporations, οἱ ὁποῖαι ἔχουν εὐρύτερον σκοπὸν τῶν προηγουμένων. Εἶναι ἰδρύματα μὴ περιοριζόμενα μόνον εἰς τὴν ἐνίσχυσιν τῶν ἐπιχειρήσεων διὰ γορηγήσεως δανείων, ἀλλὰ προχωροῦντα καὶ εἰς συμμετοχὴν εἰς τὰ κεφάλαια αὐτῶν. Πέραν τούτων, ἡ δραστηριότης τῶν ἐπεκτείνεται εἰς τὴν παρὰ τῶν ἰδίων δημιουργίαν νέων ἐπιχειρήσεων, τὰς ὁποίας διαχειρίζονται τὰ ἔδια. Κατὰ γενικόν δὲ κανόνα, εὐθὺς

ώς αἱ ἐπιγειερήσεις ἀνδρωθεῦν, τὰ ἴδρυματα ταῦτα ἔκχωροιν τὰ συμφέροντά των εἰς ἴδιωτας διὰ ν' ἀπελευθερώσουν τὰ κεφάλαιά των καὶ ἐπιδοθεῦν εἰς νέους κλάδους βιομηχανικῆς δραστηρύτητος.

'Η ἐπιλογὴ τοῦ τύπου αὐτοῦ τοῦ φορέως γίνεται εἰς γύρας ὅπου εἶναι ἐντονωτέρα ἡ ἀνάγκη, τῆς καλύψεως τοῦ κενοῦ, τὸ ὄποιον δημιουργεῖ ἡ ἀνεπάρκεια ἡ, ἡ διστακτικότης τῆς ἴδιωτικῆς πρωτοβουλίας διὰ τὴν βιομηχανικήν ἀνάπτυξιν, ὑπὸ τὴν εὐρυτέραν τοῦ ὄρου ἔννοιαν. Χαρακτηριστικὸν παράδειγμα ἡ I.D.C. τοῦ Πακιστάν—τῆς ἵπσιας ἡ δραστηριότης ἀποτελεῖ τὸν βασικὸν παράγοντα τῆς βιομηχανικῆς ἀναπτύξεως τῆς χώρας.

Εἰς ἀμφοτέρας τὰς κατηγορίας τὰ ἐπιχεικὰ κεφάλαια δὲν προέρχονται μόνον ἀπὸ κρατικᾶς προικιδοτήσεις. Διὰ τὴν συγκρότησίν των ἐπιζητεῖται κατὰ κανόνα καὶ ἡ συμμετογὴ ἴδιωτικῶν κεφαλαίων, ἐσωτερικῆς ἡ, ἐξωτερικῆς προελεύσεως.

Εἰς τοὺς φορεῖς αὐτοὺς ἔξι σᾶλου συγκεντροῦται, ὡς εἰς κεντρικήν δεξαμενήν, ἡ διὰ τοῦ πιστωτικοῦ συστήματος συλλεγούμενή μακροπρόθεσμος ἀποταμίευσις. 'Έχουν δὲ τὸ δικαίωμα τοῦ ἀπ' εὐθείας δανεισμοῦ τόσον εἰς τὸ ἐσωτερικόν, ὅσον καὶ εἰς τὸ ἔξωτερικόν.

Βασικὸν χαρακτηριστικὸν τῶν ὄργανισμῶν αὐτῶν τέλος εἶναι ὅτι κατατίζουν ἐντὸς τῶν κάλπων των ἐπιτελεῖα τεχνικῶν, ἵκανα ν' ἀντιμετωπίζουν τὰ πάσης φύσεως τεχνικὰ ζητήματα. τὰ σχετιζόμενα μὲ τὴν ἴδρυσιν καὶ τὴν λειτουργίαν μιᾶς βιομηχανικῆς ἐπιγειερήσεως. 'Αποβαίνουν οὕτω μία κεντρική δεξαμενή, τεχνολογικῶν γνώσεων ἀπὸ τὴν ἐποίαν ἀντλοῦν καὶ αἱ δημόσιαι ὑπηρεσίαι, ἀλλὰ καὶ ὀδόκληρος ὁ ἐπιγειερηματικὸς κόσμος τῆς χώρας.

7. 'Η δημιουργία νέων φορέων ἔχειται βεβαίως ἀπὸ τὴν ὄργανωτικήν διάρθρωσιν τῆς οἰκονομίας μιᾶς χώρας. 'Εκεῖ δποι αὐτῇ εἶναι λαϊν ἀνεπτυγμένη δὲν ἔχειασθη φυσικὰ ἡ δημιουργία νέων φορέων εἰς μεγάλην ἕκτασιν. 'Απλῶς ὄσακις διαπιστωθῇ μικρὰ ὄργανωτική, ἀνεπάρκεια, ἐπιζητεῖται ἡ θεραπεία τῆς διὰ τῆς ἴδρυσεως εἰδικῶν δργάνων, ἔστω καὶ ὅστιν πρόκειται περὶ τομέων, οἱ ὄποιοι ἔθεωροῦντο ἐκ παραδόσεως ἔξω τῶν ὄρίων τῆς κυβερνητικῆς πρωτοβουλίας. Οὕτω εἰς τὴν Μεγ. Βρεττανίαν ἴδρυθησαν ἡ Finance Corporation for Industry καὶ ἡ Industrial and Commercial Finance Corporation διὰ τὴν ἐνάσκησιν τῆς μακροποιθέσμου βιομηχανικῆς πίστεως, ἡ ὄποια παρὰ τὴν ὑποδειγματικήν ἀνάπτυξιν τοῦ πιστωτικοῦ συστήματος τῆς χώρας δὲν ἔθεωρήθη διὰ ἔξυπηρετεῖτο παρ' αὐτοῦ ἐπαρκῶς. Πλεῖστα δοσα ἀνάλογα παραδείγματα δύνανται ν' ἀναφερθοῦν τόσον διὰ τὰς χώρας τῆς Δυτικῆς Εὐρώπης, δοσον καὶ διὰ τὰς H.P.A.

8. Αὔτος εἶναι ἐν γενικαῖς γραμμαῖς ὁ τρόπος μὲ τὸν ὄποιον ἀντιμετωπίσθη τὸ πρόβλημα τῶν φορέων τοῦ προγραμματισμοῦ καὶ τῆς ἐκτελέσεως εἰς τὰς ξένας χώρας.

Καὶ ἡδη μυνάμεθα ν' ἀσχοληθῶμεν μὲ τὸ τὶ ἔγινε καὶ τὶ πρέπει νὰ γίνη  
ἐπὶ τοῦ θέματος εἰς τὴν χώραν μας.

### III. 'Ο φορεὺς τοῦ προγραμματισμοῦ ἐν Ἑλλάδι

1. Ἐπὶ 15 ἡδη ἔτη, ἀλλ' ἴδιας ἀπὸ τοῦ 1948—ὅτε ἐξηγγέλθη παρὰ τῆς Κυβερνήσεως τῶν Η.Π.Α. τὸ Σχέδιον Μάρσαλ—διατυπώνεται συνεχῶς ἀπὸ πάσης πλευρᾶς καὶ εἰς δλους τοὺς τόνους ἡ ἀνάγκη τῆς καταρτίσεως ἐνὸς μακροχρονίου προγράμματος οἰκονομικῆς ἀναπτύξεως τῆς χώρας.

Τὴν ἀνάγκην αὐτὴν ἀνεγνώρισαν καὶ ὑπερσχέθησαν νὰ ἰκανοποιήσουν δι' ἐπισήμων δηλώσεων ὅλαι σχεδὸν οἱ διαδεχθεῖσαι ἀλλήλας κατὰ τὴν μακράν αὐτὴν περίοδον κυβερνήσεις. Παρὰ ταῦτα, ἡ χώρα καὶ σήμερον ἀκόμη παραμένει ἄνευ οἰκονομικοῦ προγράμματος.

Βεβαίως κατὰ καρούς ἐξηγγέλθησαν διάφορα «προγράμματα κρατικῶν ἐπενδύσεων». 'Αλλ' ἔκτὸς τοῦ γεγονότος διτὶ ἡ ἔννοια τοῦ οἰκονομικοῦ προγραμματισμοῦ δὲν δύναται νὰ περιορισθῇ εἰς τὸν τομέα τῶν ἐπενδύσεων καὶ μάλιστα μόνον τῶν κρατικῶν τοιούτων, τὰ ὡς ἄνω «προγράμματα» ὑπῆρξαν κατὰ κανόνα ἀπλοὶ κατάλογοι βασικῶν τινῶν ἔργων καὶ βιομηχανιῶν, ἄνευ ἐπαρκοῦς τεχνικῆς καὶ οἰκονομικῆς δικαιολογήσεως, ἡ ὁποία θὰ προσέδιδεν εἰς αὐτὰ τὴν δέουσαν πειστικότητα περὶ τοῦ ὀφελίμου καὶ τοῦ δυνατοῦ τῆς πραγματοποιήσεώς των. Κατηρτίσθησαν δὲ εἴτε πρὸς ὑποστήριξιν τῶν ἑκάστοτε αἰτήσεων τῶν Κυβερνήσεων διὰ τὴν ἐξασφάλισιν ἐξωτερικῆς βοηθείας, εἴτε ἀπλούστερον διὰ μόνον τὸν ἐντυπωσιασμὸν τοῦ λαοῦ. Κατὰ βάσιν δὲ ἀπετέλουν ἐπανεκδόσεις, δχι πάντοτε «ἐπηγένεντας καὶ βελτιωμένας» τοῦ προγράμματος, τὸ διόπιν ὑπεβλήθη εἰς Παρισίους τὸ 1948, εἰς τὴν πρώτην Συνδιάσκεψιν τῶν μετεχόντων τοῦ σχεδίου Μάρσαλ κρατῶν.

2. Εἶναι πολλοὶ ἀναμφισβήτητοι οἱ λόγοι διὰ τοὺς διοίσους δὲν κατωρθώθη ἀκόμη ἡ κατάστρωσις ἐνὸς μακροχρονίου οἰκονομικοῦ προγράμματος εἰς τὴν χώραν μας.

Πρωτεύουσαν θέσιν μεταξὺ αὐτῶν κατέχει τὸ γεγονός διτὶ τόσον ἡ πολιτική, δσον καὶ ἡ οἰκονομικὴ ἡγεσία δὲν εἶχον μέχρι πρὸ τίνος ἐπαρκῶς ἀντιληφθῆ τὴν σημασίαν, ἀλλὰ καὶ τὴν ἀνάγκην τοῦ οἰκονομικοῦ προγραμματισμοῦ. Εἰς τοῦτο συνετέλεσε καὶ ἡ ἐξόχως ἀνώμαλος περίοδος, τὴν ὁποίαν διῆλθε προσφάτως ἀκόμη ἡ χώρα, κατὰ τὴν ὁποίαν τὰ ἔμεσα προβλήματα ήσαν τόσον πιεστικά, ὥστε ν' ἀπορροφοῦν δόλοχληρον τὸ ἐνδιαφέρον τῶν Κυβερνήσεων. 'Υπὸ τὰς συνθήκας αὐτὰς ἡ οἰκονομικὴ πολιτικὴ ἡσκήθη κατὰ τρόπον δλως ἐμπειρικόν, δι' ἀσυνεχῶν καὶ ἐν πολλοῖς ἀλληλοσυγχρονομένων μέτρων, ἄνευ μεγάλης ἐξετάσεως τῶν μακροπροθέσμων αὐτῶν ἀποτελεσμάτων. 'Η μέθοδος αὐτὴ εἶναι, ἀλλωστε, ἡ μέθοδος τῆς ησσονος πρασπαθείας, ἡ ὁποία ἀποτελεῖ τὸν κανόνα τῆς ἀντιμετωπίσεως τῶν πάσης φύσεως προβλημάτων

τῆς συγχρόνου νεοελληνικῆς ζωῆς. Μὲ τὴν μέθοδον διμῶς αὐτὴν κατέστη ταυτοχρόνως δυνατὸν νὰ θυσιασθοῦν γενικώτερα ἐθνικά συμφέροντα ὑπὲρ ἰσχυρῶν ἀτόμων ἢ ὁμάδων, χωρὶς πάντοτε τοῦτο νὰ γίνεται ἀντιληπτόν. Καὶ βεβαίως δὲν εἶναι ἀνάργητη νὰ ἔξαρθῇ ἐνταῦθα ὡς ρόλος τὸν ὅποιον ἐπαιτεῖ ὁ παράγων αὐτὸς εἰς τὴν ἀποφυγὴν τῆς θεμελιώσεως τῆς οἰκονομικῆς μας πολιτικῆς ἐπὶ ἐνδιάμεσον τοῦ ὄντος του προγράμματος.

‘Αλλὰ πέραν τῶν γενικωτέρων αὐτῶν αἰτίων ἡ ἀνυπαρέξα προγράμματος ὑφείλεται καὶ εἰς τὸ γεγονός ὃτι οὐδεμίᾳ σοβιζαρά προσπάθεια κατεβλήθη, μέχρι σήμερον διὰ τὴν ἴδρυσιν τοῦ ὥργάνου, τὸ ὅποιον θ' ἀνελάμβανε τὴν πολυσχιδῆ καὶ ἐπίπονον ἀποστολὴν τῆς καταρτίσεως ἐνὸς μακρογρονίου προγράμματος. Καὶ φυσικὰ ἄνευ ὥργάνου προγραμματισμοῦ εἶναι ἀδύνατος ἡ κατάρτισις προγράμματος.

3. Αἱ ἐπὶ τοῦ τελευταίου αὐτοῦ θέματος καταβλήθεῖσαι μέχρι σήμερον προσπάθειαι δύνανται νὰ συνοψίσθοῦν εἰς τὰ κατωτέρω :

α'. «Η Ἐπιτροπὴ Ἀξιοποίησεως Πλουτοπαραγωγικῶν Πόρων τῆς Ἑλλάδος» τῆς UNRRA ὑπῆρξεν ἡ πρώτη τοιαύτη, ἡ ὅποια διμῶς δὲν προῆλθεν ἀπὸ τὴν κρατικὴν πρωτοβουλίαν.

‘Ιδρυθεῖσα ὑπὸ τῆς ἐν ‘Ἑλλάδι Ἀποστολῆς τῆς UNRRA καὶ χρηματοδοτηθεῖσα παρ’ αὐτῆς, ἡ Ἐπιτροπὴ ἐλειτούργησεν ἐπὶ ἓνα περίπου ἔτος μέχρι τοῦ Ἰουνίου τοῦ 1947, διε τὸν πλουτοπαραγωγικῶν πόρων τῆς UNRRA ἐν ‘Ἑλλάδι. Ἐντὸς τοῦ βραχέος αὐτοῦ χρονικοῦ διαστήματος συνεκέντρωσε πολύτιμον ὑλικὸν ἐπὶ τῶν πλουτοπαραγωγικῶν πόρων τῆς χώρας, οἱ ὅποιοι δὲν εἶχον τύχει ἀξιοποίησεως, προέβη εἰς μίαν κριτικὴν ἀπεικόνισιν τῆς ἀνατομίας καὶ φυσιολογίας τῆς ἐλληνικῆς προπολεμικῆς οἰκονομίας καὶ συνέταξε τὸ πρῶτον σχέδιον ἔξηλεκτρισμοῦ καὶ ἐκβιομηχανίσεως, τὸ ὅποιον εἶναι βασικῶς καὶ τὸ μόνον, τὸ ὅποιον εἶδε μέχρι σήμερον τὸ φῶς τῆς ἡμέρας.

Αἱ εἰσηγήσεις καὶ τὸ σχέδιον τῆς Ἐπιτροπῆς ἐδημοσιεύθησαν εἰς 7 τόμους, πολὺ δὲ ὑλικὸν παρέμεινεν ἀδημοσίευτον, λόγῳ τοῦ γενικοῦ τερματισμοῦ τῶν ἐργασιῶν τῆς Ἀποστολῆς.

‘Η «Ε.Α.Π.Π.Ε.», συνεχεστήθη ἐν γενικαῖς γραμματῖς, ὡς ἀκολούθως :

‘Τὸ τὴν διεύθυνσιν τοῦ τότε Οἰκονομικοῦ Συμβούλου τῆς Ἀποστολῆς, (τοῦ συγγεφέως τῆς παρούσης), συνεκροτήθη μία μικρὰ ὑπηρεσία—γραμματεία ἀπὸ νέους ἐπιστήμονας, τεχνικούς καὶ οἰκονομολόγους, μὲ τὸ ἀναγκαιοῦν βοηθητικὸν προσωπικόν.

‘Η διερεύνησις τῶν καθέκαστα θεμάτων, ὡς ταῦτα καθωρίσθησαν ὑπὸ διατάξεων τοῦ τότε Πολιτεχνείου ἀστέμνηστος Κ. Γουναράκης, ἀνετέθη εἰς ἐπιτροπὰς ἑξ εἰδικῶν, αἱ ὅποιαι κατήρτισαν κατόπιν ἐνδελεχοῦς ἐπεξεργασίας καὶ ἐλέγχου τὰς πρώτας εἰσηγήσεις. Αὗται μὲ τὴν σειράν των ἐτοχὸν ἐπεξεργα-

σίας ύπό δευτεροβιθυμίων όλιγομελῶν 'Επιτροπῶν πρὸς κατάρτισιν τῶν κατὰ κλάδους σχεδίων. Τὰ σχέδια αὐτὰ μὲ τὴν σειράν των ἔτυχον τῆς δευύσης ἐπεξεργασίας πρὸς καταρτισμὸν τοῦ γενικοῦ σχεδίου ύπὸ μιᾶς μεγάλης 'Επιτροπῆς εἰς τὴν ὄποιαν μετέσχην οἱ ἐπὶ κεφαλῆς τῶν κλαδικῶν 'Επιτροπῶν καὶ τὰ μέλη τοῦ Συμβουλίου, βοηθούμενοι πάντοτε ύπὸ τῆς ὑπηρεσίας, ἢτις ἀσκοῦσσα καθ' ὅλα τὰ στάδια τῶν ἐργασιῶν καθήκοντα γραμματείας, ἐξησφάλισε τὴν ἐνότητα τῆς κατευθύνσεως τῶν ἐπὶ μέρους προσπαθειῶν.

β'. Κατὰ τὰς ἀρχὰς τοῦ 1948, ἐπικειμένης τῆς ἐφαρμογῆς τοῦ σχεδίου Marshall καὶ ἐπὶ τῷ σκοπῷ ὃπως καταρτισθῇ ἔνα γενικὸν πρόγραμμα ἀναπτύξεως τῆς ἐλληνικῆς οἰκονομίας ἐπὶ τῇ βάσει τοῦ ὄποιου θὰ ἔγινετο ἡ διεκδίκησις τῶν ἐλληνικῶν ἀπαιτήσεων, συνεπήθη, ύπὸ τῆς τότε Κυβερνήσεως τὸ «'Ανώτατον Συμβούλιον 'Ανασυγκροτήσεων» (Α.Σ.Α.).

Τοῦτο ἀτυχῶς οὐδέποτε κατώρθωσε νὰ συγκροτήθῃ ὁργανωτικῶς κατὰ τρόπον ὄριστικόν, διότι ζήρχισε τὰς ἐργασίας του ύπὸ τὴν πλειν τῆς ἀνάγκης νὰ παρουσιάσῃ ὄπωσδήποτε ἔνα πρόγραμμα ἐντὸς διαστήματος ὥλιγων μηνῶν πρὸς ὑποβολὴν εἰς Παρισίους, εἰς τὴν 'Οργάνωσιν ἡ ὄποια βραδύτερον ἔλαβε τὸ ὄνομα τῆς «Εὐρωπαϊκῆς Οἰκονομικῆς Συνεργασίας».

'Αναγκαστικῶς τὸ πρόγραμμα τὸ ὄποιον ὑπεβλήθη τότε ήτο ἡ ἐπανάληψις τοῦ σχεδίου τῆς UNRRA μὲ τὴν προσθήκην διαφόρων προτάσεων ἀφρωδῶν πλείστους τομεῖς τῆς οἰκονομίας μας—ιδιαιτέρως δὲ τὴν γεωργίαν—ἀσυνδέτων ὀργανικῶς καὶ ἐλάχιστα δικαιολογημένων οἰκονομικῶς καὶ τεχνικῶς.

Μετὰ τὴν κατὰ τὸν τρόπον τοῦτον ἴκανοποίησιν τῆς ἀνάγκης, ἡ ὄποια ὀδήγησεν εἰς τὴν ἰδρυσιν του, δ' Α.Σ.Α. περιέπεσεν εἰς προοδευτικὴν ἐγκατάλειψιν, καταργηθεῖς τελικῶς τὸ 1951.

γ'. 'Ελάχιστα δύνανται νὰ λεχθοῦν διὰ τὴν ὀργάνωσιν τῆς «Α' Γενικῆς Διευθύνσεως προγραμματισμοῦ καὶ οἰκονομικῆς πολιτικῆς» τοῦ 'Υπουργείου τοῦ Συντονισμοῦ, εἰς τὴν ἄποιαν ἀνετέθη ἀπὸ τοῦ 1951 τὸ ἔργον τοῦ προγραμματισμοῦ.

'Ως τυπικῶς δημοσίᾳ ὑπηρεσίᾳ ἡ Γενικὴ αὕτη, Διεύθυνσις δὲν ήτο δυνατὸν νὰ ἐπιληφθῇ τοῦ πολυσχιδοῦς ἔργου τοῦ οἰκονομικοῦ προγραμματισμοῦ, εἰμὴ παρεμπιπτόντως, καθ' ὃν τρόπον καὶ ἔκτασιν ἐπέβαλλον αἱ ἀνάγκαι τῆς διαμορφώσεως τῆς τρεχούσης οἰκονομικῆς πολιτικῆς καὶ εἰδικώτερον τῆς ἔξασφαλίσεως καὶ ἀποροφήσεως τῆς ἀμερικανικῆς βοηθείας.

'Εντὸς τῶν πλαισίων αὐτῶν συνέταξε κατὰ καιροὺς διάφορα «προγράμματα ἀνασυγκροτήσεως», παρουσιάζοντα τὰ χαρακτηριστικά, περὶ τῶν ὄποιων ἔγένετο ἥδη λόγος, ἀν καὶ διὰ νὰ εἴμεθα δίκαιοι θὰ πρέπη ν' ἀναφέρωμεν ὅτι δὲν εἶναι ὑπεύθυνος δι' δλα, καθ' ὅτι τινὰ ἐκ τούτων κατηρτίσθησαν ντράγματι ύπὸ ἔξωπληρεσταχῶν συνεργατῶν τῶν 'Υπουργῶν.

δ'. Τὸ 1957 ιδρύθη ἡ «'Επιτροπὴ 'Ερεύνης καὶ 'Οργανώσεως Οἰκονομικοῦ Προγραμματισμοῦ» παρὰ τῷ 'Υπουργείῳ τοῦ Συντονισμοῦ, μὲ ἀπο-

στολὴν τὴν μελέτην τῆς ἀναπτύξεως διαφόρων παραγωγικῶν αλλάδων, δι' ἐφαρμογῆς τῆς συγγρόνου τεγματικῆς τοῦ προγραμματισμοῦ.

'Η Ἐπιτροπὴ αὕτη, περιωρισμένης χρονικῆς διαρκείας, διέτε ὁ βίος τῆς ἔκληξε τὴν 31ην Ἰανουαρίου τοῦ 1959, δὲν κατώρθωσεν, ὡς έγραψεν, νὰ προστάθῃ τὴν ὀργανωτικὴν ἀρτίτητα τὸν ἀρχαρχικὸν φορέως προγραμματισμόν. Ἐπειτέλεσσεν ὅμως γρήσματα ἔργων διὰ τῆς συλλογῆς ἀντετῶν στοιχείων καὶ τῆς ἐκπαιδεύσεως πολλῶν στελεχῶν εἰς τὴν τεγματικὴν τοῦ προγραμματισμοῦ. Ἐδήμωσίευσε δέ καὶ τις τέξιοι ἔργοις εἰποργήσεις ἐπὶ περιωρισμένου ἀριθμοῦ εἰδικῶν θεμάτων.

4. Εἰς τὸν μᾶλλον θλιβερὸν αὐτὸν ἀποδογματικὸν ἐμφανίζεται ὡς ἐπίπεδη ἡ πρωθυπουργικὴ ἀπὸ φαδιστῶνος διεκπέρυξις τῆς 31ης Ἰανουαρίου τοῦ 1959, κατὰ τὴν ὄποιαν ἡ Κυβέρνησις «έχεινα συνειδητοποιήσει τὴν ἀνάγκην τοῦ προγραμματισμοῦ» ἔχει τὴν ἀπόφασιν ὅπως συστήσῃ «ἀρτιον οἰκονομικοτεγματικὸν ἐπιτελεῖν, τὸ ὄποιον θὰ ἐνισχυθῇ καὶ ὅπερι ξένων ἐμπειρογνωμόνων καὶ τεγματικῶν οἰκων. καὶ τὸ ὄποιον θὰ ἀναλάβῃ τὴν συστηματικὴν μελέτην τῶν προβλημάτων τῆς Ἑλληνικῆς Οἰκονομίας. τὴν ἐκπέλεσιν μελετῶν συγκεκριμένων ἔργων ἡ εἰδικῶν θεμάτων. ὃς καὶ τοῦ γενικοτέρου προγραμματισμοῦ τῆς οἰκονομίας».

'Απογῆς ὅμως ἡ πρωθυπουργικὴ αὐτὴ, ὑπέσχεσις δέν εἶναι δυνατὸν νὰ γίνη, δεκτὴ, ἡνευ σκεπτικισμόν. δεδομένου ὅτι ταυτοχρόνως μὲ κατήρη ἔξηγγελθή, «πενταετὲς πρόγραμμα ἐπενδύσεων» ἀγγέλστον πατρόπολης, ἡ δὲ «Ἐπιτροπὴ ἔργων», καὶ ὀργανώστεις οἰκονομικοῦ προγραμματισμοῦ» ἡ ὄποια θὰ ἔπειπε νὰ ἀποτελέσῃ τὸν καρδιὸν τοῦ νέου φορέως. ἀρέσῃ, νὰ καταργήθῃ, γιαρίς νὰ ἴδρυθῃ ἀνάκτη, (Φεβρουάριος 1959!) οὔτε!

5. Εἶναι ἐν τούτοις ἀντιμετθήτων ὅτι αἱ δυνατότητες καταρτίσεως ἐνὸς μακροχρόνου προγράμματος ἀναπτύξεως ὡς καὶ αἱ προϋποθέσεις διὰ τὴν ἴδρυσιν ἐνὸς φορέως προγραμματισμοῦ ἀνταξίου τοῦ ὀνόματός των ἔχουν πλέον ἀντιειμενικῶς ὀριμάσει ἀρκούντως ἐν τῇ γύρᾳ.

Οὕτω πολλαὶ ὑπερεσίαι, τῶν ὄποιων τὴν λειτουργίαν προϋποθέτει ἡ προγραμματισμός, ἔχουν ίδρυθή, ἡ ἐπανασυσταθῆ, κατὰ τὰ τελευταῖα ἔτη, καὶ ἔργαζονται κατὰ τὸ μᾶλλον ἡ, ἡττών οικανοποιητικῶς. 'Αναφερόμενα εἰς τὴν Στατιστικὴν Ἐπιχείρισιν, τὴν Ἐπιχείρισιν Ἐθνικῶν Λογαριασμῶν, τὸ Ἰνστιτοῦτον Γεωλογίας καὶ Ἐρευνῶν τοῦ Ὑπεδάφους κ.π.

Τὸ συγκεντρωθὲν ἥδη, ὑλικὸν ἐπὶ τοῦ φυσικοῦ δυναμικοῦ τῆς γύρως καὶ τῆς φυσιολογίας τῆς οἰκονομίας τῆς εἶναι ἀρθονον. εἰς τρόπον ὕστε ἡ ὅρκος

1. Τὸ πρώτον δεκάμερον τοῦ Φεβρουαρίου διὰ νεωτέρας ἀποφάσεως τῆς Κυβερνήσεως πρετάθη ὁ βίος τῆς Ἐπιτροπῆς μέχρι τέλους Μαρτίου, ὅπότε ἐκπίζεται νὰ έχῃ συντελεσθῆ, καὶ ἡ ίδρυσις τοῦ νέου φορέως.

τῶν βρασικῶν μελετῶν ποὺ πρέπει νὰ γίνουν ἐξ ἡπαργῆς εἶναι αἰσθητῶς περι-  
ωρισμένος.

‘Η τεχνικὴ τοῦ προγραμματισμοῦ δὲν εἶναι τὸ ἐντελῶς ἀγνωστον πλέον,  
ὅς συνέβαινε πρὸ διάγρων ἑτῶν ἀκόμη.

‘Η χώρα ἀπέχει πλέον κατὰ μίαν δεκαετίαν τῆς πολεμικῆς περιόδου καὶ  
ἔχει ἐπιτευχθῆ, ηδη, μία ὁμαλότης τοῦ οἰκουμενικοῦ βίου, ἢ ὅποια ἐπιτρέπει  
εἰς τὴν κυβέρνησιν ν’ ἀντιμετωπέῃ, τὸ παρὸν μὲ περισσοτέρων ἡρεμίαν, εἰς  
τρόπον ὥστε νὰ δύναται ν’ ἀσχοληθῆ συζητώτερόν πως καὶ μὲ τὸ μέλλον.

Τέλος, ἢ συνειδητοποίησις τῆς ἀνάγκης τοῦ προγραμματισμοῦ ἔχει ση-  
μειώσει τελευταῖς σημαντικὴν πρύσιδον μεταξὺ τῆς πολιτικῆς καὶ οἰκου-  
μενικῆς ἡγεσίας τῆς χώρας.

ii. Ἐπέστη ἐπομένως ἢ στιγμὴ τῆς δημιουργίας ἐνὸς φορέως προγραμ-  
ματισμοῦ ἀνταξίου τῆς ἀποστολῆς του.

‘Ἐκ τῆς ἀναστοπήσεως τῶν ζένων παραδειγμάτων δυνάμεθα νὰ προχ-  
γθῶμεν εἰς ὡρισμένα συμπεράσματα, θσιν ἀφορᾶ τὴν συγκρίτησιν. τὴν ὅποιαν  
δέον νὰ προσλάβῃ.

Τὸ ἴταλικὸν πρότυπον τῆς ἰδιωτικῆς ὄργχνώσεως δὲν δύναται νὰ μᾶς  
χρησιμεύσῃ, διὰ προφανεῖς λόγους. ‘Η παρατήρησις ὅμως αὕτη δὲν πρέπει  
φυσικὰ νὰ ἔρμηνειθῇ ὡς στρεφομένη ἐναντίον πάστς εἰς τὸν τομέα αὐτὸν  
ἴδιωτικῆς πρωτοβουλίας, ὡς ἢ προσφάτως ἰδρυθεῖσα «Ελληνικὴ Ἐταιρεία  
Προγραμματισμοῦ». Μὴ ὑπάρχοντος ἐπισήμου φορέως, πᾶσα τοιαύτη προσ-  
πάθεια πληρώνει κατὰ ἔνα τρόπον τὸ κενόν. Ἀλλὰ καὶ ὅταν οὗτος δημιουρ-  
γῇθῇ, πᾶς ἀνεπίσημος ὄργανος μόδιος θὰ δύναται νὰ προσφέρῃ, ἐπικουρικῆς πο-  
λυτίμους ὑπηρεσίας εἰς τὴν ὑπόθεσιν τοῦ προγραμματισμοῦ.

Τὸ παράδειγμα τῶν Κομμουνιστικῶν Κρατῶν, τῆς συγκροτήσεως δηλ.  
τοῦ φορέως προγραμματισμοῦ ὡς κοινῆς δημοσίας ὑπηρεσίας δὲν δύναται  
ἐπίσης νὰ ἀντιγραφῇ εἰς τὴν χώραν μας.

‘Ο φορέος πρέπει νὰ εἶναι εὐέλικτος. δυνάμενος νὰ συμπτύσσεται καὶ νὰ  
ἀναπτύσσεται ἀναλόγως τῶν δημιουργευμένων ἑκάστοτε ἀναγκῶν, ἴδιότητας  
τὰς ὅποιας δὲν δύναται νὰ ἔχῃ, ἐὰν συγκροτηθῇ ὡς δημοσία ὑπηρεσία, ἕστω  
καὶ ἂν ἀπαλλαγῇ ἀπὸ τὰς δεσμεύσεις τῶν διατάξεων τοῦ Δημοσίου Λογι-  
στικοῦ. ‘Ἐὰν τέλος ὁ φορέος εἶναι δημοσία ὑπηρεσία, θὰ κυριαρχήται ἀπο-  
λύτως ἀπὸ τὴν κυβέρνησιν, εἰς τρόπον ὥστε δυσκολώτατα τὸ παρ’ αὐτοῦ  
καταρτισθῆσμενον πρόγραμμα νὰ εἶναι δυνατὸν νὰ καταστῇ ἀντικείμενον  
ἐθνικῆς συμφωνίας καὶ νὰ συγκεντρώσῃ, τὴν γενικὴν ἐμπιστοσύνην.

7. Νομίζομεν ὅτι ἡ πλέον πρόσφορος μορφὴ συγκροτήσεως τοῦ φορέως  
θὰ ἤτο ἡ τοῦ νομικοῦ προσώπου δημοσίου δικαίου, μὲ πλήρη κατοχύρωσιν τῆς  
διοικητικῆς κοινωνίας του αὐτοτελείας.

‘Η ὄργανωτικὴ του συγκρότησις ἐξ ἀλλου, θὰ ἐπρεπε κατὰ τὴν ἀντί-  
ληψήν μας, νὰ προσλάβῃ τὴν ἀκόλουθην μαρφόν :

Συμβούλιον. Τοῦτο θὰ ἔπειπε ν' ἀποτελεσθῇ ἀπὸ μικρὸν ἀριθμὸν (5-7) ἑξεγόντων τεχνικῶν καὶ οἰκονομικῶν ἐπὶ θητείᾳ καὶ μὲ πλήρῃ, ἀπασχόλησιν, ὑπὸ τὴν προεδρίαν προσωπικότητος γενικοῦ κύρους.

Τὸν γρεσία. Καὶ αὐτὴ θὰ πρέπη, νὰ εἶναι ὅλιγάριθμος, νὰ διικρεθῇ, δὲ εἰς τὸ σουσιαὶ τομεῖς. Οσαὶ καὶ τὶ βασικαὶ πλευραὶ τοῦ ὅλου ἔργου τῆς καταρτίσεως τοῦ προγράμματος. Οἱ Τομεάρχαι μετὰ 2-3 βογθῶν θ' ἀπαρτίσουν τὸ ἀπαντόν τῆς ὑπηρεσίας, εἰς τρίπον ὥστε νὰ μὴ ἔχωμεν συνολικὸν ἀριθμὸν μεγαλύτερον τῶν 30-35 προσώπων. "Απαν τὸ προσωπικὸν τῆς κατηγορίας αὐτῆς θὰ πρέπη νὰ συνδέεται μὲ σύμβασιν μακρᾶς σχετικῆς δικρείας διμοσίου δικαίου, νὰ μὴ εἶναι διτ. μόνιμων.

Βοηθητικὸν Προσωπικόν. Αἱ διατάξεις περὶ πανοδόγεων τοῦ νὰ εἶναι τοιαῦται. ὥστε νὰ ἐπιτρέπουν εὐκόλως τὴν εὑζησιν ἢ τὸν περιφρισμὸν τοῦ ἀριθμοῦ κατὰ τὰς ἑκάστοτε παρουσιαζομένας ἀνάγκας.

Ἐκτακτοί. Συνεργάται. 'Ο ἀριθμὸς αὐτῶν πρέπει νὰ εἶναι ἀναθροιστος—αὐξανόμενος ἢ μειούμενος—ἀναλόγως τῶν ἑκάστοτε ἀναγκῶν. Θὰ συγχρωτοῦνται δὲ οὗτοι εἰς 'Επιτροπάς. τὴν γραμματείαν τῶν ὄποιων θὰ ἐκτελῇ πάντοτε ἢ 'Υπηρεσία. Δι' εἰδικὰ θέματα θὰ ἐπιτρέπεται ἢ ἀνάθεσις καταρτίσεως εἰσηγήσεων εἰς μεμονωμένους συνεργάτας.

Τὸ Δ.Σ. θὰ ἔχῃ τὴν εὐθύνην τοῦ καθ' ἕτος καθορισμοῦ τοῦ προγράμματος ἐργασιῶν τοῦ ὑγρανισμοῦ ὡς καὶ τὴν ἀποτελείαν τῆς, ἐκτελέσεως αὐτοῦ. Πρὸς τὸν σκοπὸν αὐτὸν ἔκαστος Σύμβουλος πρέπει νὰ ἔχῃ τὴν εὐθύνην παρακολούθησεως ὅμαδος τομέων.

'Η εὐθύνη, καταρτίσεως τοῦ γενικοῦ σχεδίου θὰ ἀνήκῃ, εἰς τὸ Συμβούλιον, βοηθούμενον ἀπὸ τοὺς Τομεάρχας.

Τὸ σχέδιον καὶ αἱ ἐπήσιαι ἀναθεωρήσεις του θὰ πρέπη νὰ ὄριστικοποιοῦνται ὑπὸ μεγάλης ἀντιπροσωπευτικῆς 'Επιτροπῆς, εἰς ἣν θὰ ἐκπροσωποῦνται ἢ Κυβέρνησις, τὸ Κοινοβούλιον, τὰ Πανεπιστημιακά Ἰδρύματα, αἱ παραγωγικαὶ τάξεις, κ.τ.λ. μὲ συμμετοχὴν καὶ μεμονωμένων προσωπικοτήτων.

Αὕτη εἶναι ἐν γενικαῖς γραμματῖς ἢ κατὰ τὴν κρίσιν μας ἐπιβαλλομένη διάρθρωσις τοῦ φορέως, δὲ ὅποιος θὰ ἔχῃ δυνατὸν ν' ἀποκληθῇ «Συμβούλιον Οἰκονομικοῦ Προγραμματισμοῦ». Εναὶ καὶ ἐκ τοῦ τίτλου του ὑπογραμμισθῇ ὁ σκοπός, ἀλλὰ καὶ ἢ ιδιοτυπία τῆς συγκροτήσεώς του.

8. Πρὸιν ἡ προχωρήσωμεν εἰς τὸ ἐπόμενον θέμα μας εἶναι ἀνάγκη νὰ παραθέσωμεν δύο παρατηρήσεις—καίτοι θὰ φανοῦνται ἀποτελοῦσαι πλευνασμόν, ἐκν δὲν ληφθῇ ὑπὸ δψιν ἢ θιλιβερὰ 'Ελληνικὴ πραγματικότης.

α'. 'Ο φορεὺς τοῦ οἰκονομικοῦ προγραμματισμοῦ πρέπει νὰ εἶναι μόνιμος, διότι εἶναι μόνιμος ἢ ἀνάγκη τῆς ὑπάρξεώς του.

'Η καταρτίσις ἐνὸς μακροπρόθεσμου προγράμματος δὲν εἶναι ζήτημα μηνῶν, ἀλλὰ ἐτῶν ἐντατικῆς ἐργασίας. Θὰ καταρτισθοῦν διάφορα σχέδια προγράμματος μέχρις δτου ἀχθῶμεν εἰς τὴν ὄριστικοποίησιν ἐνὸς πενταετοῦς ἢ

δεκαετούς των πάντων. Άλλα καὶ τὸ σχέδιον πάντὸν θὰ πρέπῃ νὰ ὑφίσταται συνεχῶς τὴν ἐπεξεργασίαν καὶ τὰς μεταβολὰς τὰς ὑποίκιας ήταν ἐπιθέλλουν αἱ συνεχεῖς ἔξελίζεις τῆς οἰκονομικῆς ζωῆς καὶ εἰδικότερον αἱ συνέπειαι τῆς ἐφαρμογῆς αὐτοῦ τοῦ ἴδιου ἐπὶ τοῦ ὅλου οἰκονομικοῦ συστήματος.

Ὥ. 'Η γρηγοριοποίησις ξένων τεγμακῶν δὲν εἶναι δυνατὸν παρὸν νὰ εἶναι πρωτορισμένη, ἐντὸς τῶν πλαισίων τοῦ φρέσως προγράμματος.

Οἱ ξένοι τεγμακοὶ δύνανται νὰ γρηγοριοποιηθοῦν ὡς ἐκπαιδευταὶ τῶν ἐλληνικῶν στελεχῶν εἰς τὰς μελίδους τοῦ προγράμματος τῷ διὰ τὴν οχτάρτησιν εἰδικῶν μελετῶν.

Τὸ καίριον θέμα τοῦ προγράμματος. Ήτοι ἡ ἐπιθυμία μάκρη, κατεύθυνσις τῆς ἀναπτύξεως τῆς οἰκονομίας, ἡ καθοριστικὴ τῆς σειρᾶς τῶν προτεραιοτήτων τῶν ἐπὶ μέρους ἀντικειμενικῶν συστημάτων, ὡς καὶ ἡ ἐκλογὴ τῶν μέσων διὰ τὴν ἐπίτευξιν των εἰναι τεχνητῆς ἡ ἐπὶ τῶν ὑποίκιων ἀπόρρησις σύντικες ἀποκλειστικῶν εἰς τὸν ἐλληνικὸν παράγοντα καὶ δὲν δύνανται νὰ ἐκγινοφθῇ ὑπὸ οὐδεμίαν πρόσφασιν ἡ δικαιοιογίαν εἰς ξένους.

Οἱ ξένοι τεγμακοὶ ξέρουν ὅλως τὴν θέσιν των. Εἰς τὸν τομέα τῆς ἐντελέσεως τοῦ προγράμματος αἱ ὑπερεσίαι των εἶναι καὶ ἀπαραίτηται τοῦτο τῆς τεχνολογικῆς ως καὶ καθυστερήσεως. Υπὸ τὴν ἀποκλειστικήν γενικωτέρων δυναμεών συνεπείων διὰ τὸ θέματα συμφέρουν.

#### IV. Οἱ φορεῖς ἐκτελέσεως τοῦ προγράμματος ἐπενδύσεων ἐν Ἑλλάδι

1. Πέραν τῆς ἐπικρατούστερῆς εἰς τὸν τομέα τοῦ προγράμματος συγγρασσεως, ὡς βασική, κατία τῆς καθυστερήσεως εἰς τὴν προσθήσην τῆς οἰκονομικῆς ἀναπτύξεως τῆς γάρας προβλήσεις συνήθως ἡ ἄλλειψης κεφαλαίων.

Εἰς πλείστας ὅσας περιπτώσεις ἡ δικαιοιογία αὐτὴ εἶναι ἐντελῆς ἀβέβαιως.

Οὔτως, οὐδεμία σγεδὸν γρῆσις ἔκλεισε κατὰ τὴν μεταπολεμικὴν περίοδον μὲ πλήρη γρηγοριοποίησιν τῶν διατεθεισῶν πιστώσεων ἐκ τοῦ προϋπολογισμοῦ ἐπενδύσεων. 'Η συνεχῆς διαπιστωμένη, ἀδυναμία ἀπορρογήσεως τῆς κατ' ἔτος καθυστερήσης'. Λιμενικανικῆς θυμήθεις εἶναι μία ἄλλη, διάχυσις τοῦ ισχυρισμοῦ αὐτοῦ.

Εἰς πολλὰς περιπτώσεις ἡ ἀνικανότης συντάξεως μᾶς τεγμακῆς μελέτης δι' ἐν ἔργον, ἀπετέλεσε τὸν βασικὸν λόγον διὰ τὴν μὴ ἐπίτευξιν τῆς γρηγοριοδοτήσεως του ἀπὸ ἔξωτερικὰς πηγάδες.

Κλασσικὸν παράδειγμα τοῦ ἀνεδαρικοῦ τῆς δικαιολογίας εἶναι ἡ ὑπαρξίας 500 ἑκ. δρχ. περίπου ἐκ τῶν παρὰ Τραπέζαις καταθέσεων, τὰ ὅποια προσορίζονται διὰ μακροπροθέσμους τοποθετήσεις εἰς τὴν βιομηχανίαν καὶ τὰ ὅποια ἐν τούτοις παραμένουν ἐπὶ πολλοὺς ἡδη μῆνας ἀλήστητα.

Χαρακτηριστικὴ τέλος εἶναι ἐν προκειμένῳ καὶ ἡ περίπτωσις τοῦ προσ-

φάτου Γερμανικοῦ Κρατικοῦ Δανείου, διὰ τὸ ὅπουν ἐπεζητήθη, καὶ ἐπετεύχθη παράτασις τοῦ χρόνου τῆς χορηγήσεως του εἰς 4 ἔτη, ἐκ φόβου μήπως δὲν καταστῇ δυνατὴ ἡ ἀπορρόγεισις του ἐντὸς τῆς ἀργιλῶς καθηρισθείσης διετίας.

2. 'Η αἵτια τῆς καθυστερήσεως, ἐπομένως, πρέπει ν' ἀναζητήθῃ, καὶ ἀλλοῦ, ἀσφαλῶς δὲ δῆλο πάντοτε εἰς τὴν ἔλλειψιν κερδαλίων.

Πράγματι, μεταξὺ πελλῶν ἄλλων περιχώντων ιδιαιτέρως θὰ πρέπει, νὰ ὑπογραμμισθῇ ἡ πληγμελής ἀντιμετώπισις τοῦ θέματος τῶν φορέων. Οὕτω, μὲ τὴν ἔξαίρεσιν τῆς Δ.Ε.Η. καὶ μᾶς ἡ δύναμι τῶν περιπτώσεων, τὸ ἔργον τῆς ἐκτελέσεως τῶν προγραμμάτων ἐπενδύσεων ἀνετέλη, εἰς τὰς δημοσίας ὑπηρεσίας ἡ, εἰς δῆθεν αἴτιονύμων ὀργανισμών. τελοῦντας. ἐν τῇ προγραμματικήτητι, ὑπὸ τὴν ἀπόλυτον κρατικὴν ἔξαρτησιν. 'Εκ τούτου πηγάζει κατὰ ἕνα πολὺ μεγάλων πυροστὸν ἡ αἵτια τῆς κρατικής κακοδιαιτίων.

Λι δημόσιαις ὑπηρεσίαις πράξιματι ἀποργανωθεῖσαι κατὰ τὴν πολεμικὴν περίοδον ήσαν ἀνίκανοι ν' ἀνακτήσουν μίαν τόσον μεγάλην εἰδίτινην καὶ εἰς τὰς περιπτώσεις ἀκόμη, διὰ τὰς ὅποιας εἶχον κάποιαν πεῖραν ἀπὸ τὴν προπολεμικήν περίοδον. Συνήθως ὅμως τὰ θέματα ήσαν ἐντελῶς νέα. ἀπαιτοῦσαν εἰδικὴν πεῖραν καὶ συγκρότησιν, τὰς ὅποιας δὲν δέθετον.

Αἱ μεταξὺ τῶν ὑπηρεσιῶν συγκριώσεις ὁρμοδιοτήτων ὑπῆρξαν ἡ, ωτία εἰς πολλὰς περιπτώσεις. τῆς ἀναβολῆς ἐπιταχτικῶν ἐπιβολλομένων ἐνεργειῶν ἐπὶ μῆνας καὶ ἔτη. Αἱ συνεγείς, ἐξ ὅλου, παρεμβάσεις τῶν ἀλλαχοσυμένων ὑπουργῶν κατέστρεψαν πλειστάκις καὶ αὐτὴν ἀκόμη τὴν συνέχειαν δοσιν ἀφορᾶ τὴν κατεύθυνσιν τῆς προσπαθείας. Τέλος, ἡ γραμματιδότησις τῶν εἰς τὰς ὑπηρεσίας ἀνατεθέντων ἔργων. τελοῦσα ὑπὸ τὸν ἔλεγχο, τοῦ Γενικοῦ Λογιστηρίου, ὑπῆρξε παράχγων ἀβεβιχιότητος καὶ ἀστείας, ὅδηγγίσας εἰς καθυστερήσεις κατὰ κανόνα ἵλιαν διπλανήρας.

'Αιλά καὶ οἱ δῆθεν αἴτιοι δργανισμοί, οἱ ὅποιαι ἰδρυθεῖσαι χωρὶς νὰ ἔξχοσφαλισθῇ ἡ οἰκονομικὴ καὶ ἡ διαχειριστικὴ αὐτῶν κατοικεῖσα. ἀπέβησαν χειρότεροι εἰς πολλὰς περιπτώσεις καὶ κατῶν τῶν δημοσίων ὑπηρεσιῶν. 'Ἐπι τοῦ σημείου αὐτοῦ δὲν γρειάζεται, νομίζομεν. νὰ ἐπιμείνωμεν περισσότερον.

. 'Η ἀποψίς ἐν τούτοις ὅτι τὸ πρόγραμμα τῶν κρατικῶν ἐπενδύσεων θὰ ἐπρεπε νὰ ἐκτελεσθῇ διὰ τῶν δημοσίων ὑπηρεσιῶν ἡ, τῶν ψευδοχωτονόμων δργανισμῶν ὑπῆρξεν τόσον ἔντονος, ὥστε τῷ 1948 νὰ ἰδρυθῇ ὅμοι μετὰ τοῦ Α.Σ.Α. εἰδικὴ ὑπηρεσία συντονισμοῦ τῶν ἔργων τῶν, ἡ ΓΣΕΣΑ. ἡτοις ὡς ἢτο μοιραῖον κατέληξεν εἰς ἐπίτασιν τῆς συγχύσεως, διὰ νὰ καταργηθῇ τελικῶς τῷ 1951. Καὶ σήμερον δὲ ἀκόμη ἐπιχειρεῖται ἡ σύνταξις τεγγυικῶν μελετῶν διὰ σοβαρώτατα ἔργα καὶ βιομηχανίας δὲ ἐπιτροπῶν ἐκ δημοσίων λειτουργῶν, ἐλαχίστην εἰδίκευσιν ἔχόντων πρὸς τοῦτο, μὲ τὰ γνωστὰ ἀποτελέσματα.

3. Τὸ ξένον παράδειγμα δοσον ἀφορᾶ τὸ θέμα τῶν φορέων ἐφαρμογῆς τῶν προγραμμάτων τῆς οἰκονομικῆς ἀναπτύξεως δέον νὰ ἀκολουθηθῇ καὶ

παρ' ήμῶν. Δὲν θὰ ἐπροτείναμεν βεβαίως τὴν Ἰδρυσιν ἐνὸς κεντρικοῦ φορέως, ως ἡ «Cassa per il Mezzogiorno», εἰς τὴν ὅποιαν ἀνετέθη τὸ δλον ἔργον τῆς ἀναπτύξεως τῆς Νοτίου Ἰταλίας ἢ τῆς «Development Corporation» τῆς Χιλῆς, εἰς τὴν ὅποιαν ἀνετέθη ἀπὸ τὴν προπολεμικὴν ἥδη περίοδον ἢ ἀποστολὴ τῆς ἀναπτύξεως ὀλοκλήρου τῆς χώρας. Ἡ δημιουργία τοιούτων ὄργανισμῶν θὰ ἀπετέλει μίαν ἐπαναστατικὴν καινοτομίαν, ἢ ὅποια εἶναι σχεδόν ἀδύνατος ἐντὸς τῆς συμμερινῆς ἐλληνικῆς πραγματικότητος.

Νομίζομεν, ἀντιθέτως, δὲν ἐπιβάλλεται ν' ἀκολουθηθῇ ἢ μέθοδος τῆς συστάσεως ἑξειδικευμένων φορέων μὲ πλήρη οἰκονομικὴν καὶ διαχειριστικὴν αὐτοτέλειαν, τοῦ τύπου τῆς Δημοσίας Ἐπιχειρήσεως. ἐφ' ὅσον μάλιστα καὶ ἡ μοναδικὴ σχεδὸν περίπτωσις ἐφαρμογῆς τῆς εἰς τὴν Ἑλλάδα, ἢ Δ.Ε.Η., ἔχει ἀποδώσει λίαν ἐνθαρρυντικὰ ἀποτελέσματα.

Βεβαίως, ἡ Δ.Ε.Η. δὲν εἶναι ὁ ἰδεώδης τύπος Δημοσίας Ἐπιχειρήσεως. Ἀλλ᾽ ὀφείλομεν ν' ἀναγνωρίσωμεν ὅτι ἀπὸ τῆς συστάσεως τῆς οὐδέποτε προέκυψε θέμα ἀδυναμίας ἢ καθυστερήσεως περὶ τὴν σύνταξιν μιᾶς τεχνικῆς μελέτης, οὔτε τοιαύτη διὰ τὴν ἀπορρόφησιν τῶν εἰς τὴν διάθεσιν τῆς τεθεισῶν πιστώσεων, ως συνέβη κατὰ κανόνα μὲ τὰς δημοσίας Ὑπηρεσίας. Διὰ τοῦτο καὶ ἡ ἐκτέλεσις τοῦ προγράμματος ἐξηλεκτρισμοῦ ἔχει προχωρήσει εἰς δ σημεῖον εύρισκεται σήμερον. Ὁλως ἀντιθέτως μάλιστα θὰ πρέπη νὰ παρατηρηθῇ δὲν ἡ Δ.Ε.Η. λόγῳ ἀνυπαρξίας ἄλλων ἀναλόγων φορέων, ἀπέκτησε δύναμιν ἔλξεως κεφαλαίων, ἢ ὅποια δὲν συμβιβάζεται ἀπολύτως μὲ τὰς ἀξιώσεις μιᾶς συμμέτρου ἀναπτύξεως τῆς οἰκονομίας.

Οἱ λόγοι τῆς ἐπιτυχίας τῆς Δ.Ε.Η. ὀφείλονται εἰς τὸ γεγονός ὅτι αὗτη συνεστήθη ως δργανισμὸς μὲ λίδιαν οἰκονομικὴν ὑπόστασιν, χαίρων μεγάλου βαθμοῦ αὐτοτελείας, ὃσον ἀφορᾷ τὴν ἐσωτερικὴν διοίκησιν καὶ λειτουργίαν καὶ ἔχων σαφῶς καθωρισμένον τὸ ἀντικείμενον τῆς ἀρμοδιότητός του.

Μία λεπτομερής κριτικὴ ἔξέτασις τῆς μέχρι τοῦδε πορείας τῆς θὰ ὠδήγηι εἰς χρήσιμα συμπεράσματα δχι μόνον ὃσον ἀφορᾷ τὰς τροποποιήσεις, αἱ ὅποιαι πρέπει νὰ πραγματοποιηθοῦν εἰς τὸ καταστατικὸν καὶ τοὺς κανόνας λειτουργίας τῆς, ἀλλὰ καὶ τὴν διαιμόρφωσιν ἐν γένει τοῦ τύπου τῆς δημοσίας Ἐπιχειρήσεως, εἰς τρόπον ὥστε οὕτος νὰ δύναται νὰ ἀνταποκριθῇ καλλίτερον πρὸς τὴν ἐκάστοτε ἀποστολήν του.

4. Ὡς μία πρώτη Δημοσία Ἐπιχείρησις, τῆς ὅποιας ἐπιβάλλεται ἡ Ἰδρυσις, εἶναι ἡ τῶν «Ἐγγειοβελτιωτικῶν ἔργων». Ἡ καθυστέρησις εἰς τὴν ἐκτέλεσιν τῶν ἔργων αὐτῶν καθιστᾷ ἐν πολλοῖς μάταιοις τὸν ἐξηλεκτρισμὸν τῆς ὑπαίθρου καὶ ἐπιβραδύνει τὴν γεωργικὴν ἀνάπτυξιν.

Ἡ Ἰδρυσις τῆς Δ.Ε. Ἐγγειοβελτιωτικῶν ἔργων θὰ ἐπιτρέψῃ μεταξὺ ἄλλων καὶ τὴν συγχρότησιν εἰδίκου ἐπιτελείου τεχνικῶν, ίκανον νὰ ἀντιμετωπίσῃ κατὰ τρόπον ἐνιαῖον καὶ ἐπομένως οἰκονομικῶτερον τὸ προβλήματα τῆς ἐκτελέσεως ἐνὸς συντονισμένου προγράμματος ἐγγειοβελτιωτικῆς ἀναπτύ-

ξεως καθ' δλην τὴν χώραν. Εἰς αὐτὴν φυσικὰ θὰ εὔρουν τὴν θέσιν των καὶ οἱ ξένοι τεχνικοί, δι' ὃσα θέματα αἱ ὑπηρεσίαι τῶν ἀποβατίνων ἀπαραίτητο· διὰ τὸν τόπον.

Εἰς τὸν ἴδιον φορέα θὰ πρέπη ν' ἀνατεθῇ καὶ ἡ ἐπὶ τῇ βάσει ἐνιαίων κκνόνων ἔκμετάλλευσις τῶν ὑδάτων ἀρδεύσεως, ὡς καὶ τῶν ἀποδιδούμενων ἑκάστοτε εἰς τὴν καλλιέργειαν γραΐων, ἐξ ἡς θὰ ἐπιτευχθῇ ἀφ' ἐνὸς μὲν ἡ δημιουργία πύρων διὰ τὴν συντήρησιν καὶ περαιτέρω ἐπέκτασιν τῶν ἔργων, ἀφ' ἐτέρου δὲ ἡ πειθάρχησις τῶν γεωργικῶν ἔκμεταλλεύσεων, συμφώνως πρὸς τὸ γενικὸν πρόγραμμα γεωργικῆς ἀναπτύξεως.

Ηρὸς ἀποφυγὴν ὑπερβολικῆς συγκεντρώσεως ἡ Δημοσία αὐτὴ 'Ἐπιχειρησίσις θὰ πρέπῃ, νὰ συστήσῃ, τοπικοὺς φορεῖς διὰ τὴν ἔκμετάλλευσιν τῶν ὑδάτων ἑκάστης μεγάλης λεκάνης, ὡς τοῦ Ἀξιοῦ καὶ τοῦ Στρυμόνος ἡ, νὰ προσφύγῃ, εἰς συνεργασίαν μετὰ τῶν ὑφισταμένων ἤδη, ὑργανισμῶν. ὡς εἰς συνεταιρισμοὶ κλπ.

5. 'Ἐτέρα Δημοσία 'Ἐπιχειρησίς, τῆς ὅποιας ἐπιβάλλεται ἡ σύστασις είναι ἡ τῆς «Λαϊκῆς Στέγης». Σήμερον ἐφαρμόζονται πλεῖστα πρυγράμματα στεγάσεως ὑπὸ τῶν 'Τυπουργείων Δημοσίων 'Ἐργων (Γ.Δ. Οίκισμοῦ). Κανωνικῆς Προνοίας καὶ 'Ἐργασίας. Παραχωροῦνται δὲ δάνεια διὰ στεγαστικούς σκυρούς, δίνει γενικωτέρου συντονισμοῦ. εἰς δημοσίους ὑπαλλήλους καὶ εἰς πολλὰς κατηγορίας ἐργαζομένων ἐξ εἰδικῶν λυγαριασμῶν ἡ παρὰ τῶν Ταχυδρομικῶν Ταμείων, τοῦ Ταμείου Παραχαταθηκῶν καὶ Δανείων κτλ.

Τὰ μειονεκτήματα τῆς καταστάσεως αὐτῆς είναι γνωστά. εἰς τρόπον ὥστε νὰ μὴ χρειάζεται ἡ ἀπαριθμησίς τῶν ἐνταῦθα.

'Ἡ συγκέντρωσις τῶν διατιθεμένων πάσχες φύσεως πύρων διὰ τὴν λαϊκὴν στέγην εἰς ἓνα δραγανισμὸν διαθέτοντα τὸ κατάλληλον οἰκονομικὸν καὶ τεχνικὸν ἐπιτελεῖον. θὰ ἐπιτρέψῃ, τὴν ἔκτελεσιν ἐνὸς συνεπούς μαχροπροθέσμου προγράμματος, μὲ ἀποφυγὴν τῶν γνωστῶν καθυστερήσεων, ἀδικιῶν καὶ σπαταλῶν.

'Ἐν προκειμένῳ θὰ ἔτοι ἵσως χρήσιμον νὰ ὑπομνηθῇ διτὶ ὁ μέχρι πρὸ τίνος 'Ιταλὸς Πρωθυπουργὸς κ. 'Αμ. Φανφάνι ὑπῆρξεν ὁ ἐμπνευστὴς τοῦ διμωνύμου οἰκιστικοῦ προγράμματος, τὸ ὄποιον καὶ τελικῶς τὸν ἐπέβαλεν μεταξὺ τοῦ πολιτικοῦ κόσμου τῆς χώρας του.

6. Καίριον θέμα τῆς 'Ελληνικῆς οἰκονομικῆς ἀναπτύξεως παραμένει πάντοτε ἡ ἔκβιομηχάνισις. Κεντρικὸν δὲ πρόβλημα αὐτῆς δὲν είναι μόνον ἡ δρυσιστικὴ τῶν κλασσικῶν βασικῶν βιομηχανιῶν, αἱ ὄποιαι ἀναφέρονται εἰς τὰ διάφορα προγράμματα κρατικῶν ἐπενδύσεων ἀπὸ τοῦ 1948 καὶ ἐντεῦθεν, ἀλλὰ καὶ δλων τῶν ἄλλων, αἱ ὄποιαι χρειάζονται διὰ τὴν ἀξιοποίησιν τῆς γεωργικῆς παραγωγῆς καὶ τῶν ἐπιτοπίων πρώτων ὄλῶν.

'Ἡ ἔκβιομηχάνισις ἐν τούτοις προσκρούει, ὡς συμβαίνει καὶ εἰς δλας τὰς

χώρας τὰς εύρισκομένας εἰς ἀνάλογον στάδιον ἀναπτύξεως, εἰς τρεῖς κυρίως βασικοὺς παράγοντας. "Ητοι :

Πρῶτον, τὴν ἀνυπαρξίαν κεντρικῆς δεξαμενῆς συγκεντρώσεως καὶ ἀντλήσεως κεφαλαίων διὰ μακροπροθέσμους τοποθετήσεως.

Δεύτερον, τὴν ἔλλειψιν τεχνολογικῶν γνώσεων παρὰ τοῦ ἐπιγειργματικοῦ κόσμου διὰ τὰς νέας ἴδιας θεωρήσεων. Καὶ

Τρίτον, τὴν ἀνεπάρκειαν ἡ διστακτικότερα τῶν ἐπιγειργματιῶν διὰ τὴν ἀνάληψιν τῶν εὐθυνῶν πρὸς δημιουργίαν βιομηχανικῶν ἐπιγειρήσεων διὰ τὰς ὅποις δὲν ὑπάρχει πεῖρα καὶ κινητούς δὲν παρουσιάζονται εἰκόλως ἀποδοτικά.

Τὴν τριπλῆν αὐτὴν ἀνεπάρκειαν τῆς οἰκονομίας μας δένιν νὰ θεραπεύσωμεν διὰ τῶν αὐτῶν μεθόδων, αἱ ὑποῖαι ἐγγραφέοις οικονομίας εἰς τὰς ἄλλας ὑπὸ ἀνάπτυξιν χώρας, ητοι διὰ τῆς δημιουργίας ἐνὸς φυρέως τῶν τύπων τῶν Industrial Development Banks ἢ Industrial Development Corporations, ὡς οὗτοι διεμυρφώθησαν τῇ συνεργασίᾳ τῆς Διεθνοῦς Τραπέζης.

7. Ἡ δημιουργία ἐνὸς τοιωτού φορέων προϋποθέτει βεβαίως τὴν θεραπείαν καὶ τῆς ύφισταμένης σήμερον συγγένεως. Ήσον ἀφορᾷ τὴν ἐνόσησην τῆς μακροπροθέσμου πίστεως. Ἡ ἕποις χαρακτηρίζει τὸ πιστωτικόν μας σύστημα.

Οὔτως, ὡς ἔχουν σήμερον τὰ πρόγματα, ἡ μακροπροθέσμης βιομηχανικὴ πίστις ἀσκεῖται ἀπὸ τὸ ἰδιότυπον ἴδρυμα τοῦ Ο.Χ.Ο.Α., τὰς ἐμπορικὰς Τραπέζας, τὴν Κτηματικήν, ἐν τινὶ δὲ μέτοι καὶ τὴν Ἀγροτικὴν Τραπέζην, ὡς καὶ τινα ἄλλα ἴδρυματα δευτερεύοντες σημασίας, τῶν ὅποιων ἡ ἀπαρίθμησις δὲν εἶναι ἀπαραίτητος ἐνταῦθα.

Θὰ πρέπῃ ὅμως νὰ παρατηρηθῇ καὶ τοῦτο εἰδικώτερον διὰ τὰς ἐμπορικὰς Τραπέζας. Πέρχεν τῆς παρ' αὐτῶν συγκεντρώσεως τῆς ἐνασκήσεως τῶν λειτουργιῶν τῆς βραχυπροθέσμου καὶ μακροπροθέσμου βιομηχανικῆς πίστεως — πρᾶγμα ὅπερ ἀπεδείχθη οὐγὶ ἀμοιρών δυσμενῶν συνεπεκῶν εἰς πλειστας δῆσας χώρας καὶ διὰ τοῦτο ἀπαγορεύεται νομοθετικῶς εἰς πολλὰς — εἰς τινας περιπτώσεις αὐταὶ ἐπρογώρησαν καὶ εἰς τὴν ἀπ' εὐθείας ἐπίδοσιν εἰς βιομηχανικὰς καὶ ἐμπορικὰς ἐπιγειρήσεις, μὲ προφανεῖς τούς ἐκ τούτου κινδύνους. Τὸ χαρακτηριστικὸν παράδειγμα ἐν προκειμένῳ εἶναι ἡ διὰ τοῦ «Ἀστέρως» ἐπίδοσις τῆς Ἐθνικῆς Τραπέζης εἰς τὴν τουριστικὴν βιομηχανίαν.

Παρὰ τὴν πληθώραν αὐτὴν τῶν φορέων τῆς μακροπροθέσμου πίστεως εἶναι γνωστὸν ὅτι αἱ ἀνάγκαιαι τῆς ἐκβιομηχανίσεως ἐλάχιστα ἔξυπηρετοῦνται. Οἱ δροὶ τῆς χορηγήσεως τῶν δανείων θεωροῦνται ἐπαχθεῖς ἀπὸ τοὺς ἐπιχειρηματίας, ταυτοχρόνως δὲ καὶ ἀσύμφοροι διὰ τὰς Τραπέζας, ἐκ τοῦ γεγονότος δι’ ἃλλους εἴδους τοποθετήσεων δύνανται νὰ ἐπιτυγχάνουν μεγαλύτεραν ἀπόδοσιν τῶν κεφαλαίων των. Οὐδεμία Τράπεζα διαθέτει τὸ ἀπαίτου-

μενον ἐπιτελεῖσιν τεγγυικῶν διὰ τὴν μελέτην τῶν τεγγυολογικῶν προϋποθέσεων διὰ τὴν ἰδρυσιν καὶ τὴν λειτουργίαν μῆτρας βιομηχανίας.

Λόγῳ τοῦ βασικοῦ αὐτοῦ μετανεκτήματος καὶ τῆς πιγμέτρας τῶν Τραπεζῶν ἐξ ἄλλου καθίσταται ἀδύνατος σχεδὸν ἡ ἐκ τοῦ σύνεγγρυς παραχοή οὐθησίς τῶν βιομηχανιῶν, μὲν ἀποτέλεσμα αὗται εἰς πολὺάς περιπτώσεις νὰ ἐπιτυγχάνουν γρηγοριδοτέρησις ἀπὸ περισσοτέρας Τραπέζας, καὶ οὕτω νὰ καταστρατηγοῦνται αἱ ἀρχαὶ τῆς πιστωτικῆς ὑρθοδοξίας, προκαλουμένων πολλῶν παθολογικῶν ἔξελίξεων. Ταυτοχρόνως ὅμως πολλαὶ βιομηχανίαι, αἱ ὁποῖαι παρουσιάζουν θετικάς οἰκονομικὰς βάσεις, εἴτε δὲν καθίσταται δυνατὸν νὰ ἰδρυθοῦν, εἴτε ἰδρυσμέναι παραχαμέναι καταδικασμέναι νὰ φυτοῦνται.

Ἔπι τὰς συνθήκας αὗτὰς δὲν εἶναι περιέργον τὸ γεγονός ὅτι ἐπὶ μακρὸν τώρα παραχμένων ἀδιάθετα 500 ἑκ. δρυ. ἐκ τῶν καταβίσεων παρὰ Τραπέζαις, τὰ ὅποια ἔγουν εἰδικῶς δεσμευότι, διὰ βιομηχανικὰς ἐπενδύσεις. Οὕτε ἐπίσης ἀποτελοῦν ἀνεξήγητον φαινόμενον. αἱ δυσκολίαι τὰς ὅποιας ἀντικείμενος ἡ 'Εθνικὴ Τράπεζα διὰ τὴν ἐκ μέρους τῆς βιομηχανίας ἀπορρίφησιν τῶν προσφάτων γερμανικῶν πιστώσεων.

'Αλλ' ἐκν ἡ σημερινὴ διάρθρωσις τοῦ τραπεζιτικοῦ συστήματος γαρ κατηρίζεται ἀπὸ τοιαύτην ἀνεπάρκειαν. ὅσον ἀφορᾷ τὴν ὑγιῆ διοχέτευσιν τῶν εἰς τὴν διάθεσίν του μακροπροθέσμων κεφαλαίων εἰς παραχγωγικὰς ἐπενδύσεις, δὲν εἶναι ὥλιγώτερον πλήμμελής ὅσον ἀφορᾷ τὴν ἴκανότητα συγκεντρώσεως ὅλων τῶν ἐν τῇ γώρᾳ διαθεσίμων κεφαλαίων διὰ μακρογρονίους τοποθετήσεις. ὡς καὶ τὴν ἀξιοποίησιν τῶν ὑφισταμένων ἐν τῷ ἔξωτερικῷ δυνατοτήτων ἔξασφαλίσεως μακροπροθέσμων πιστώσεων.

Οὕτω κατὰ πρόσφατον μελέτην τοῦ 'Εμπορικοῦ καὶ Βιομηχανικοῦ 'Επιμελητηρίου 'Αθηνῶν, («Ἐρευνα ἐπὶ τοῦ πιστωτικοῦ προβλήματος»), θὰ ἦτο δυνατὸν νὰ συγκεντρωθῇ κατὰ τὸ λῆξαν 12μηνον ἐξ ἔσωτερικῶν πηγῶν ποσὸν  $1\frac{1}{2}$  δισεκατομμυρίου δρυ. διὰ βιομηχανικὰς ἐπενδύσεις. 'Εκ τοῦ ποσοῦ αὐτοῦ μικρὸν μόνος μέρος συνεκέντρωσαν αἱ Τράπεζαι. Τελικῶς δὲ δὲν κατέστη δυνατὸν νὰ τοποθετηθῇ εἰς τὴν βιομηχανίαν εἰμὴ μόλις τὸ 1/5 τούτου.

'Ανάλογος εἶναι ἡ κατάστασις ὅσον ἀφορᾷ τὴν ἀξιοποίησιν τῶν ἐκ τοῦ ἔξωτερικοῦ δυνατοτήτων, ἣτις ἐν τούτοις θὰ ἦτο ἐντελῶς διάφορος, ἐὰν ὑπῆρχεν εἰς τὴν 'Ελλάδα ἰδρυμα παρουσιάζον τὴν ἐπιβαλλομένην ἐν προκειμένῳ πιστωτικὴν ἐπιφάνειαν.

8. 'Η ἰδρυσις μιᾶς «Τραπέζης Βιομηχανικῆς 'Αναπτύξεως» εἶναι κατόπιν τῶν ἀνωτέρω ἡ πλέον ἐπιτακτικὴ ἀνάγκη διὰ τὴν βιομηχανικὴν ἀνάπτυξιν τῆς γώρας.

Εἰς τὴν Τράπεζαν αὐτὴν θὰ πρέπη νὰ συγκεντροῦνται τὰ ἐκ πάσης ἐγχωρίου πηγῆς διαθέσιμα ἐτησίως κεφάλαια διὰ μακροπροθέσμους βιομηχανικὰς ἐπενδύσεις, ἀφαιρουμένου τοῦ δικαιώματος τοιούτων τοποθετήσεων ἀπὸ τοὺς λοιποὺς τραπεζιτικούς δργανισμούς. Αὐτῇ θὰ είχε βεβαίως καὶ τὸ δι-

καίωμα τοῦ ἀπ' εὐθείας δανεισμοῦ ἀπὸ τὴν ἐσωτερικὴν καὶ ἐξωτερικὴν χρηματοχοράν.

Τὸ αὐτό, εἰρήσθω ἐν παρίδω, πρέπει νὰ γίνῃ διὰ τὴν κτηματικὴν πίστιν, τῆς ὁποίας ἡ ἐνάσκησις δέον νὰ περιφρισθῇ εἰς τὴν Κτηματικὴν Τράπεζαν, ητις οὕτω θὰ ἐπανήρχετο εἰς τὴν τύσον παρημελημένην σήμερον ἀργικὴν ἀποστολήν της.

Τὰ κεφάλαια ἰδρύσεως τῆς T.B.A. — εἰς τὴν ὁποίαν θὰ ἔπρεπε νὰ συγχωνευθῇ ὁ O.X.O.A. — θὰ ἥτο δυνατὸν νὰ ἐξευρεθοῦν διὰ κρατικῆς προικοδοτήσεως, διὰ συμμετοχῆς τῶν ἐμπορικῶν Τραπέζων καὶ τῶν Νομικῶν Προσώπων Δημοσίου Δικαίου, ὡς καὶ διὰ χρηματιδοτήσεως ἐκ τοῦ ἐξωτερικοῦ μέσω τῆς διεθνοῦς Τραπέζης η ἄλλων ἀναλόγων 'Οργανισμῶν.

'Εντὸς τῶν κόλπων τῆς Τραπέζης θὰ ἔπρεπε νὰ συγκροτηθῇ τὸ ἐνδεδειγμένον ἐπιτελεῖον ἐξ 'Ελλήνων καὶ ξένων τεχνικῶν, ἵνα αὕτη καταστῇ ἴχνη νὰ ἀντιμετωπίζῃ τὰ πάσης φύσεως τεχνικὰ προβλήματα, τὰ ἀφορῶντα τὴν ἰδρυσιν νέων καὶ τὴν λειτουργίαν τῶν ὑφισταμένων βιομηχανιῶν.

'Αποστολὴ τῆς Τραπέζης δὲν θὰ ἥτο μόνον ἡ χορήγησις δανείων, ἀλλὰ καὶ ἡ ἐνεργὸς ἀνάμειξις τῆς εἰς τὴν ἰδρυσιν νέων ἡ τὴν ἐπέκτασιν ἡδη ὑφισταμένων ἐπιχειρήσεων, διὰ συμμετοχῆς εἰς τὸ κεφάλαιον αὐτῶν, ἀνεξαρτήτως τοῦ ἐαν εἶναι ἐταιρικοὶ ἢ προσωπικοὶ ὅργανισμοί.

'Αλλὰ καὶ ἐπὶ τοῦ θέματος τῆς χορηγήσεως τῶν δανείων, ἡ Τραπέζα ἀκολουθοῦσα καὶ ἐν προκειμένῳ τὴν ξένην πεῖραν θὰ ἡδύνατο, πρὸς ἐνίσχυσιν προσπαθειῶν ἔχουσῶν σοβαρὰ ἐχέγγυα ἐπιτυχίας, νὰ στηρίζεται εἰς προσωπικᾶς καὶ οὐχὶ πάντοτε ἐμπειριγμάτους ἀσφαλείας.

Πάντα ταῦτα, εἶναι βασικά, ἐαν θέλωμεν νὰ ἀντιμετωπίσωμεν ἀποτελεσματικῶς τὴν ἀνεπάρκειαν ἡ τὴν δισταχτικότητα τῆς ἴδιωτικῆς πρωτοβουλίας εἰς τὴν ἀνάληψιν τῶν εὐθυνῶν διὰ τὴν δημιουργίαν νέας φύσεως ἴδιως βιομηχανιῶν, αἱ ὁποῖαι ὡς ἡδη ἐτονίσθη δὲν ἀποτελοῦν χαρακτηριστικὸν μόνον τῆς Ἑλληνικῆς σημερινῆς πραγματικότητος, ἀλλὰ καὶ δλων τῶν χωρῶν, αἱ δοποῖαι εὑρίσκονται εἰς ἀνάλογον μὲ τὴν 'Ελλάδα στάδιον ἀναπτύξεως.

'Η ἀποστολὴ τῆς Τραπέζης, τέλος, θὰ ἥτο ἴδιαιτέρως εὐεργετικὴ διὰ τὴν δημιουργίαν τῶν μεγάλων βασικῶν βιομηχανιῶν, ἐπὶ τῶν ὁποίων θὰ στηριχθῇ τὸ δλον οἰκοδόμημα τῆς ἐκβιομηχανοποιήσεως τῆς χώρας. Δι' αὐτῆς πράγματι θὰ ἔχωμεν τὸ κατάλληλον καὶ ὑπεύθυνον δργανον πρὸς μελέτην καὶ ἀντιμετώπισιν δλων τῶν προβλημάτων τῶν ἀφορῶντων τὴν προεργασίαν τῆς συστάσεως των, τὴν νομικὴν μορφὴν τὴν δοποίαν θὰ προσλάβουν ὡς ἐπιχειρήσεις, ὡς καὶ τὴν προικοδότησιν των εἰς κεφάλαια. Οὕτω θ' ἀποφευχθῇ ἡ ἐπανάληψις τῶν σφαλμάτων καὶ τῶν ἀτυχῶν περιπτετειῶν, αἱ ὁποῖαι ἐσημειώθησαν μέχρι σήμερον, δταν τὴν μεγάλην καὶ ἐξειδικευμένην αὐτὴν ἀποστολὴν ἀνεθέσαμεν εἰς ἀνιδέους, ὡς ἐπὶ τὸ πλεῖστον, δημοσίας ὑπηρεσίας.

Τὸ πρᾶσμά τῶν σκέψεων αὐτῶν ἡ Τράπεζα θὰ ἀποβῇ ὁ κεντρικὸς καὶ ὑπεύθυνος φορεὺς τῆς ἐκτελέσεως τοῦ δλου προγράμματος ἐκβιομηχανίσεως, ἢ ἔλειψις τοῦ ὑποίου ἔχει ήδη, στυγίσει πολὺ χριθὲ εἰς τὴν γάρχαν.

## V. Τελικαὶ Παρατηρήσεις

Η προηγγεῖσα ἀνάλυσις δὲν ἔξαντλεῖ βεβαίως τὸ θέμα τῶν φορέων τῆς οἰκονομικῆς ἀναπτύξεως τῆς χώρας. Περιωρίσθη ἐνσυνειδήτως εἰς τὴν ἐπισήμαντιν τῶν σημαντικωτέρων ὄργανων τοιχῶν, τὰ ὑπόντα ὑφίστανται σήμερον ἐντὸς τῶν κόλπων τῆς οἰκονομίας μας, ὡς καὶ εἰς τὴν ὑπόδειξιν συγκεκριμένων λύσεων δι' ἐκάστην περίπτωσιν.

Αἱ προτεινόμεναι ἔξ αλλου λύσεις ἀποτελοῦν — καὶ τοῦτο πρέπει νὰ τονισθῇ — ἀπλᾶς ὑποδείξεις, μὲ σκοπὸν ὅπως δι' αὐτῶν προκληθῇ γενικωτέρα συζήτησις τοῦ θέματος. Οὐδεμίαν ἀλλην σκοπιμότερα φιλοδοξοῦν νὰ ξανηποιήσουν.

Βεβαίως, ἡ προώθησις τῆς οἰκονομικῆς ἀναπτύξεως τῆς χώρας καὶ ἡ διασφάλισις τῆς οἰκονομικῆς αὐτῆς ἐπιβιώσεως δὲν προσκρύουν εἰς ὄργανωτικὰ μόνον προβλήματα. 'Αλλ' εἶναι ἔξ ίσου βέβαιον δτὶ ἀνευ τῆς ἐργασίου καὶ δρθῆς ἐπιλύσεως τοῦ ὀργανωτικοῦ θέματος δὲν εἶναι δυνατὴ ἡ ἐπίτευξις των, τούλαχιστον καθ' δν ρυθμὸν καὶ ἔκτασιν ἐπιβάλλουν κι ἀνάγκαι τοῦ θέμους.